

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0460444251	Blz.	E.	D.	VOL-kap 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE  
LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: **Club Brugge**

Rechtsvorm: **Naamloze vennootschap**

Adres: **Herenweg**

Nr.: **9**

Postnummer: **8300**

Gemeente: **Knokke-Heist**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Gent, afdeling Brugge**

Internetadres <sup>1</sup> **www.clubbrugge.be**

Ondernemingsnummer **0460444251**

DATUM **5/08/2021** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO (2 decimalen)** <sup>2</sup>

goedgekeurd door de algemene vergadering van **18/10/2021**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/07/2020** tot **30/06/2021**

Vorig boekjaar van **1/07/2019** tot **30/06/2020**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ <sup>3</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **44** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.4.2, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
**Bart Verhaeghe**  
Voorzitter raad van bestuur

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
**Vincent Mannaert**  
Bestuurder

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

<sup>3</sup> Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Verhaeghe Bart**

Haakdonksweg 13, 1880 Kapelle-op-den-Bos, België

Mandaat: Voorzitter van de raad van bestuur, begin: 30/10/2017, einde: 16/10/2023

**Mannaert Vincent**

Grootveld 78, 1745 Opwijk, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 21/10/2019, einde: 16/10/2023

**Boone Jan**

Muizenberg 3, 9250 Waasmunster, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 30/10/2017, einde: 16/10/2023

**Vanhecke Peter**

Rue Honore Labande 14, 100000 MONACO, Monaco

Mandaat: Bestuurder, begin: 30/10/2017, einde: 16/10/2023

**Coeman Bart**

Gistelsesteenweg 335A, 8490 Jabbeke, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 30/10/2017, einde: 16/03/2021

**Vincere Consulting Comm.V 0477.416.479**

Grootveld 78, 1745 Opwijk, België

Mandaat: Persoon belast met dagelijks bestuur, begin: 21/10/2019, einde: 20/10/2025

Vertegenwoordigd door :

1. Mannaert Vincent

Grootveld 78 1745 Opwijk België

**BDO Bedrijfsrevisoren BV 0431088289**

Brusselsesteenweg 92, bus 5, 9090 Melle, België

Mandaat: Commissaris, begin: 29/10/2018, einde: 18/10/2021

Lidmaatschapsnummer : B0023

Vertegenwoordigd door :

1. Catry Veerle

Brusselsesteenweg 92 9090 Melle België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A01868

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet \* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)
<b>Fiduciaire Ryckeman Gebroeders BV 0405.137.425</b> Dirk Martensstraat 22 , 8200 Sint-Andries, België	50.409.987	B
Vertegenwoordigd door : 1. Defreyne Daniël Dirk Martensstraat 22 , 8200 Sint-Andries, België	10.370.512	

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	48.501.863,69	50.363.473,53
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	36.308.664,95	44.069.199,95
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	6.324.847,44	6.103.055,47
Terreinen en gebouwen		22	620.731,61	337.401,69
Installaties, machines en uitrusting		23	2.893.187,75	2.779.020,35
Meubilair en rollend materieel		24	2.000.626,22	2.017.150,23
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	810.301,86	969.483,20
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4 / 6.5.1	28	5.868.351,30	191.218,11
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	5.861.539,30	187.498,11
Deelnemingen		280	187.500,00	187.498,11
Vorderingen		281	5.674.039,30	
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	6.812,00	3.720,00
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	6.812,00	3.720,00

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<u>71.294.564,77</u>	<u>55.049.321,82</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29	21.035.082,82	18.320.589,78
Handelsvorderingen		290	21.035.082,82	18.320.589,78
Overige vorderingen		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	1.141.015,21	432.245,92
Vorraden		30/36	1.141.015,21	432.245,92
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34	1.141.015,21	432.245,92
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	20.925.192,02	28.208.842,45
Handelsvorderingen		40	20.435.545,65	26.803.932,43
Overige vorderingen		41	489.646,37	1.404.910,02
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1 / 6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	27.113.388,34	6.364.316,96
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	1.079.886,38	1.723.326,71
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	119.796.428,46	105.412.795,35

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
		10/15	45.980.505,88	44.093.423,68
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/11	15.247.893,52	15.247.893,52
Kapitaal		10	15.247.893,52	15.247.893,52
Geplaatst kapitaal		100	15.247.893,52	15.247.893,52
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup>		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>				
		12		
<b>Reserves</b>				
		13	1.924.789,35	1.924.789,35
Onbeschikbare reserves		130/1	1.524.789,35	1.524.789,35
Wettelijke reserve		130	1.524.789,35	1.524.789,35
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	400.000,00	400.000,00
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	28.807.823,01	26.920.740,81
<b>Kapitaalsubsidies</b>				
		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief <sup>5</sup></b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>				
		16		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>				
		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
<b>Uitgestelde belastingen</b>				
		168		

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<u>73.815.922,58</u>	<u>61.319.371,67</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	19.548.307,12	17.251.450,64
Financiële schulden		170/4	15.000.000,00	15.000.000,00
Achtergestelde leningen		170	15.000.000,00	15.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175	4.548.307,12	2.251.450,64
Leveranciers		1750	4.548.307,12	2.251.450,64
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	44.054.894,45	33.592.382,62
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		37.364,00
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	17.974.066,61	24.563.827,78
Leveranciers		440/4	17.974.066,61	24.563.827,78
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	4.960.260,49	8.554.738,79
Belastingen		450/3	1.410.536,12	5.514.820,50
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	3.549.724,37	3.039.918,29
Overige schulden		47/48	21.120.567,35	436.452,05
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	10.212.721,01	10.475.538,41
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	119.796.428,46	105.412.795,35

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	101.660.843,51	137.204.724,85
Omzet	6.10	70	68.597.444,77	71.671.324,03
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	33.063.398,74	65.533.400,82
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	99.622.093,27	102.019.409,88
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	1.293.381,85	1.520.714,93
Aankopen		600/8	2.121.476,21	1.932.391,70
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-828.094,36	-411.676,77
Diensten en diverse goederen		61	24.362.289,22	32.206.013,12
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	50.483.517,07	46.341.159,69
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	22.669.331,75	20.268.092,23
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4	153.494,06	171.187,94
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	660.079,32	1.255.629,77
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		256.612,20
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>		9901	2.038.750,24	35.185.314,97



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	1.082.369,84	648.317,43
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.082.369,84	648.317,43
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	480.878,86	355.003,54
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	601.490,98	293.313,89
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b>	6.11	65/66B	385.981,79	383.876,74
Recurrente financiële kosten		65	385.981,79	383.876,74
Kosten van schulden		650	239.330,17	225.600,84
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	146.651,62	158.275,90
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b>	(+)/(-)	9903	2.735.138,29	35.449.755,66
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	848.056,09	10.976.437,43
Belastingen		670/3	850.572,24	10.987.614,17
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	2.516,15	11.176,74
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	1.887.082,20	24.473.318,23
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	1.887.082,20	24.473.318,23

**RESULTAATVERWERKING**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	9906	28.807.823,01	29.442.009,77
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	1.887.082,20	24.473.318,23
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	26.920.740,81	4.968.691,54
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2		2.521.268,96
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		1.238.489,92
aan de overige reserves		6921		1.282.779,04
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	(14)	28.807.823,01	26.920.740,81
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7		
Vergoeding van de inbreng		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	75.745.377,02
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	17.304.535,57	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	17.910.000,00	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052	75.139.912,59	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	31.676.177,07
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8072	20.605.635,83	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	13.450.565,26	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122	38.831.247,64	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	211	<u>36.308.664,95</u>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.264.621,63
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	304.061,89	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	1.568.683,52	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	927.219,94
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	20.731,97	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	947.951,91	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(22)	620.731,61	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.400.214,77
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	1.342.192,81	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	10.742.407,58	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.621.194,42
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	1.228.025,41	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	7.849.219,83	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<u>2.893.187,75</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.196.126,95
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	542.074,90	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	3.738.201,85	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.178.976,72
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	558.598,91	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	1.737.575,63	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<u>2.000.626,22</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.901.187,04
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	97.158,29	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	2.998.345,33	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.931.703,84
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275	256.339,63	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325	2.188.043,47	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	<u>810.301,86</u>	

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	187.498,11
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8361	1,89	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8381		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391	187.500,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8441		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(280)	<u>187.500,00</u>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	281P	<u>xxxxxxxxxxxxxxx</u>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8581	5.674.039,30	
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8621		
Overige mutaties	(+)/(-) 8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(281)	<u>5.674.039,30</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8651	<u>                    </u>	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.720,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583	3.092,00	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	6.812,00	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>Club Brugge Stadion</b> Naamloze vennootschap Herenweg 9 8300 Knokke-Heist België 0672.704.601	Aandelen zonder nominale waarde	99.999	99,99	0,00	30/06/2021	EUR	38.958	-10.386
<b>Club Brugge Oefencentrum</b> Naamloze vennootschap Herenweg 9 8300 Knokke-Heist België 0672.703.314	Aandelen zonder nominale waarde	99.999	99,99	0,00	30/06/2021	EUR	-644.473	-634.449
<b>Club Brugge Development</b> Naamloze vennootschap Herenweg 9 8300 Knokke-Heist België 0672.698.661	Aandelen zonder nominale waarde	99.999	99,99	0,00	30/06/2021	EUR	54.710	-51.160

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)****OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Over te dragen kosten

Boekjaar
1.079.886,38

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	15.247.893,52
(100)	15.247.893,52	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Splitsing van aandelen met factor 1:3.750

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen

Aandelen zonder nominale waarde

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
		11.471.250
	15.247.893,52	11.471.250
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	11.471.250
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	200.000.000,00

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

(42)

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	4.548.307,12
Leveranciers	8872	4.548.307,12
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

8912 4.548.307,12

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden	8803	15.000.000,00
Achtergestelde leningen	8813	15.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>	<b>8913</b>	<b>15.000.000,00</b>

Codes	Boekjaar
<b>GEWAARBORGDE SCHULDEN</b> (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)	
<b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>	
Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>	9061
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	
Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	9062

Codes	Boekjaar	
<b>SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN</b>		
<b>Belastingen</b> (post 450/3 en 178/9 van de passiva)		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	560.507,81
Geraamde belastingschulden	450	850.028,31
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b> (post 454/9 en 178/9 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	3.549.724,37

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Toe te rekenen kosten

Over te dragen opbrengsten

Boekjaar
3.461,20
10.209.259,81



**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740		
9086	131	120
9087	137,3	133,9
9088	234.913	227.425
620	41.996.672,62	37.715.089,81
621	2.190.438,85	2.477.923,14
622	4.832.763,05	4.616.198,02
623	1.463.642,55	1.531.948,72
624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635		
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	119.325,07	319.261,50
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	37.668,99	25.287,30
Teruggenomen	9113	3.500,00	173.360,86
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	151.546,03	786.422,69
Andere	641/8	508.533,29	469.207,08
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,4	1,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	871	3.484
Kosten voor de vennootschap	617	23.087,46	86.841,82

**FINANCIËLE RESULTATEN****RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

9125

Interestsubsidies

9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

754

Andere

Financieringsfonds groepsverzekering

195.498,88

Ontvangen verwijlintresten

51.444,03

9.326,93

Wisselresultaten

549.812,37

88.488,08

Ontvangen betalingskorting

234,58

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN****Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen**

6501

**Geactiveerde interesten**

6502

**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

6510

Teruggenomen

6511

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

653

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

6560

Bestedingen en terugnemingen

6561

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

654

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

655

Andere

Bankkosten

8.589,53

4.414,67

Wisselresultaten

136.891,36

129.987,76

Nalatigheidsinteresten

1.170,73

23.873,47

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76		
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66		256.612,20
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)		256.612,20
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		256.612,20
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- Verworpen uitgaven

Codes	Boekjaar
9134	850.572,24
9135	543,93
9136	
9137	850.028,31
9138	
9139	
9140	
	450.000,00

Boekjaar

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	12.347.686,54	14.341.575,56
9146	13.539.796,51	15.580.828,99
9147	20.416.994,76	18.146.541,58
9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

- Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop
- Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten
- Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

- Hypotheken
  - Boekwaarde van de bezwaarde activa
  - Bedrag van de inschrijving
    - Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen
- Pand op het handelsfonds
  - Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt
  - Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan
- Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa
  - Boekwaarde van de bezwaarde activa
  - Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd
- Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa
  - Bedrag van de betrokken activa
  - Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd
- Voorrecht van de verkoper
  - Boekwaarde van het verkochte goed
  - Bedrag van de niet-betaalde prijs

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

**Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeerders, het bedrag waarvoor de volmachtgever krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

**Pand op het handelsfonds**

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachtgever krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

**Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa**

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

**Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa**

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

**Voorrecht van de verkoper**

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	

Boekjaar

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

--

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

Club Brugge is gehouden, zolang zij in eerste klasse uitkomt, patronale bijdragen aan het sectoraal pensioenfonds te voldoen voor alle bij Club Brugge aangesloten voetballers die gebonden zijn door een arbeidsovereenkomst voor betaalde sportbeoefenaars.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

Storting van periodieke bijdragen die deze verplichtingen dekken.

Code	Boekjaar
9220	

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Boekjaar

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

BTW-eenheid met dochterondernemingen (hoofdzakelijk aansprakelijkheid BTW-schulden)

Bepaalde overeenkomsten voorzien in variabele vergoedingen bij het realiseren van een transfer en/of het daaropvolgend behalen van mijlpalen.

Het kwantificeerbaar gedeelte van deze vergoedingen op balansdatum bedraagt 7,8 mio EUR aan voorwaardelijke rechten en 4,5 mio EUR aan voorwaardelijke verplichtingen.



**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(280/1)	5.861.539,30	187.498,11
Deelnemingen	(280)	187.500,00	187.498,11
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	5.674.039,30	
<b>Vorderingen</b>	9291	158.843,79	1.101.660,00
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	158.843,79	1.101.660,00
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351	63.865,62	10.038,70
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	63.865,62	10.038,70
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		2.700.000,00
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292	627,26	165,00
9302		
9312	627,26	165,00
9352		
9362		
9372		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	60.000,00
95061	202.493,00
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*

~~De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*—~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria\*—~~

~~De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn\*— (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) —~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*—~~

**INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

**Grizzly Sports**

**Hertogsstraat 31**

**1000 Brussel 1, België**

**0639.868.121**

**De moedervennootschap stelt geen geconsolideerde jaarrekening op.**

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## WAARDERINGSREGELS

### I. BEGINSEL

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 januari 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De waarderingsregels die gehanteerd worden zijn identiek aan deze die voorgaand jaar werden toegepast. De investeringen worden pro rata temporis afgeschreven op maandbasis volgens de aanschaffingsdatum.

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake is, onvermijdelijk aleatoir:

### II. BIJZONDERE REGELS

Immateriële vaste activa:

-----

De aanschaffingswaarden (directe aankoopkosten) van de voetballers aangekocht bij andere clubs worden als immaterieel vast actief opgenomen in de balans en dit vanaf datum dat de arbeidsovereenkomst van de betrokken speler in werking treedt.

Ingeval de aankoopkost variabele componenten omvat, zullen deze bij hun definitieve vaststelling worden toegevoegd aan het immaterieel vast actief. Opleidingsvergoedingen voor spelers worden niet geactiveerd en bijgevolg op het ogenblik van vastlegging van het engagement opgenomen in de resultatenrekening van het betrokken boekjaar.

De afschrijvingen gebeuren pro rata temporis over de duur van het initiële contract en beginnende bij aanvang van het contract of ingeval het contract afgesloten wordt voor aanvang van het voetbalseizoen, bij aanvang van het seizoen waarin de speler speelgerechtigd is voor de club. De toegevoegde variabele component van een aankoopkost zal eveneens worden afgeschreven over de restperiode van het niet verstreken gedeelte van het initieel contract. Ingeval de periode van het initieel contract reeds verlopen is zal de bijkomende variabel aankoopkost 100% worden afgeschreven op het ogenblik van de vaststelling.

Bij de vaststelling van de duur tijd van het initieel contract wordt geen rekening gehouden met de eventuele bijkomende contractvelenging vastgelegd in een optieperiode.

Spelers kunnen niet worden geherwaardeerd.

De Raad van Bestuur kan beslissen tot het registreren van een waardevermindering (op individuele basis) indien deze van oordeel is dat de boekhoudkundige waarde hoger zou liggen dan de gebruikswaarde ervan voor de vennootschap op het einde van het boekjaar. De waardevermindering zal slechts worden aangelegd indien deze een duurzaam en vaststaand karakter heeft op datum van het einde van het boekjaar.

Materiële vaste activa:

-----

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord:

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

-----

Industriële, administratieve of commerciële gebouwen L NG 5 % - 5 % 5 % - 5 %

Installaties, machines en uitrusting L NG 10 % - 20 % 10 % - 20 %

Rollend materieel L NG 20 % - 20 % 20 % - 20 %

**WAARDERINGSREGELS**

Kantoormaterieel en meubilair L NG 10 % - 33,33 % 10 % - 33,33 %

Andere materiële vaste activa L NG 10 % - 20 % 10 % - 20 %

Vorraden:

-----

Vorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de (te vermelden) FIFO methode of aan verkoopprijs indien lager.

Vorderingen:

-----

Deze worden opgenomen voor hun nominale waarde. De nodige waardeverminderingen worden geboekt voor het geheel of een deel van de vordering voor zover er onzekerheid bestaat over de betaling hiervan.

Liquide middelen en geldbeleggingen:

-----

Deze worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Schulden:

-----

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormale lage rente.

Vreemde valuta:

-----

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen: omrekening aan slotkoers op balansdatum.

## ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Tijdens het seizoen 2020-2021 werd de Vennootschap onverwacht geconfronteerd met de wereldwijd Covid-19 crisis, ingevolge waarvan alle competities voornamelijk zonder publiek werd gespeeld;

De financiële impact van de gezondheids crisis voor wat betreft het seizoen 2021-2022 is op vandaag niet accuraat in te schatten, gezien er geen duidelijkheid bestaat over de duurtijd ervan, noch van de overheidsmaatregelen die hieruit volgen (d.i. bijvoorbeeld wedstrijden zonder publiek/met beperkte capaciteit).

In elk geval zullen de wedstrijd gerelateerde inkomsten (ticketing, F&B, hospitality en merchandising) negatief geïmpacteerd zijn ingevolge het spelen van wedstrijden met een verlaagde toeschouwerscapaciteit.

Aangezien het aantal commerciële partners gevoelig is gestegen t.a.v. het laatste seizoen, wordt verwacht dat de gezondheids crisis geen significante impact zal hebben op de commerciële inkomsten onder de voorwaarde dat een voldoende commerciële return wordt aangeboden.

Voor wat betreft de mediagelden, is er een lichte vermindering van de UEFA inkomsten voor Europese clubcompetities. De verwachting voor het seizoen 2021-2022 is dat de vermindering ondervangen kan worden door het prijzengeld ingevolge de sportieve prestaties in de voormelde competities.

De Vennootschap heeft op vandaag nog voldoende cashflow ter beschikking die het mogelijk maakt om de onzekerheden met betrekking tot het seizoen 2021-2022 te beheersen.

De Vennootschap kent daarnaast geen bijzondere risico's, tenzij deze eigen aan de voetbalsector en het ondernemerschap

N.a.v. de voortijdige beëindiging van de competitie in eerste klasse tijdens het seizoen 2019-2020 als gevolg van de COVID19-pandemie, zijn een aantal wedstrijden niet gespeeld. De houders van de uitzendrechten van de vorige Tender (VOO, Telenet, Proximus) hebben het standpunt ingenomen dat de COVID19-pandemie niet kan worden aanzien als bevrijdende overmacht, en dat de competitie bijgevolg onrechtmatig voortijdig werd beëindigd door de Pro League. Bijgevolg menen de rechtenhouders dat de Pro League, als belangenvereniging van de Belgische profclubs (waaronder de Vennootschap), haar contractuele verplichtingen niet is nagekomen.

Vooralsnog hebben de voormalige rechtenhouders geen specifieke schadevergoeding gevorderd, maar hebben zij hun standpunt beperkt tot de vaststelling dat de competitie onrechtmatig voortijdig is gestaakt.

Naar onze mening is de overmachtsituatie namens de Pro League onbetwistbaar en dient er geen enkele terugbetaling te worden gedaan. De Belgische (en lokale) overheid verbood de organisatie van voetbalwedstrijden en daarom heeft de Pro League besloten de competitie af te gelasten. Samen met de advocaten van de Pro League achten wij de kans op uitstroom van middelen weinig waarschijnlijk.



**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 100 145 200  
201 223

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	108,6	93,6	15,0
Deeltijds	1002	65,4	59,3	6,1
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	137,3	119,0	18,3
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	185.327	159.517	25.810
Deeltijds	1012	49.586	44.716	4.870
Totaal	1013	234.913	204.233	30.680
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	40.852.288,23	36.086.396,86	4.765.891,37
Deeltijds	1022	9.631.228,84	8.620.054,27	1.011.174,57
Totaal	1023	50.483.517,07	44.706.451,13	5.777.065,94
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	295.835,00	285.948,00	9.887,00

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	133,9	116,8	17,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	227.425	198.737	28.688
Personeelskosten	1023	46.341.159,69	45.208.348,43	1.132.811,26
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	1.058.597,00	1.015.152,00	43.445,00

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	105	26	119,1
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	69	12	76,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	36	14	43,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	90	23	102,1
lager onderwijs	1200	86	22	97,7
secundair onderwijs	1201	1		1,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	2	1	2,4
universitair onderwijs	1203	1		1,0
Vrouwen	121	15	3	17,0
lager onderwijs	1210	13	3	15,0
secundair onderwijs	1211	1		1,0
hoger niet-universitair onderwijs	1212	1		1,0
universitair onderwijs	1213			
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	88	23	100,2
Arbeiders	132	17	3	18,9
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,4	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	871	
Kosten voor de vennootschap	152	23.087,46	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR****INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	13	43	30,5
210	2	8	5,7
211	11	35	24,8
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	18	41	34,5
310	3	6	5,8
311	15	35	28,7
312			
313			
340			
341			
342			
343	18	41	34,5
350			

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de vennootschap	
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de vennootschap	

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de vennootschap	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801		5811	
5802		5812	
5803		5813	
58031		58131	
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	