Inhoud

1	Rapporterende entiteit	1
2	Grondslagen van verslaggeving	1
2.1	Verklaring van overeenstemming	1
2.2	Waarderingsgrondslag	1
2.3	Functionele valuta en rapporteringsvaluta	1
2.4	Alternatieve prestatiemaatstaven	1
2.5	Gebruik van schattingen en beoordelingen	2
3	Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving	3
3.1	Consolidatie	4
3.2	Spelersregistratierechten	4
3.3	Overige immateriële activa	6
3.4	Materiële vaste activa	6
3.5	Recht-op-gebruik activa en leaseverplichtingen (leaseovereenkomsten)	7
3.6	Bijzondere waardevermindering van activa	8
3.7	Vorderingen bij de verkoop van Spelersregistratierechten	10
3.8	Voorraden	10
3.9	Handels- en andere vorderingen	11
3.10	Geldmiddelen en kasequivalenten	11
3.11	Activa aangehouden voor verkoop	12
3.12	Personeelsvoordelen	12
3.13	Financiële verplichtingen	13
3.14	Schulden bij de aankoop van Spelersregistratierechten	14
3.15	Omrekening van posten in vreemde valuta	14
3.16	Totale inkomstenbelasting	14
3.16.1	Actuele belastingen	14
3.16.2	Uitgestelde belastingen	15
3.17	Opbrengsten	16
3.17.1	Wedstrijdopbrengsten	16
3.17.2	Opbrengsten uit mediarechten	16
3.17.3	Commerciële opbrengsten	17
3.18	Overdracht van Spelersregistratierechten: meer- of minderwaarden	18
4	Nieuwe standaarden en interpretaties die nog niet zijn toegepast	18

5	Immateriële activa	20
5.1	Spelersregistratierechten	20
5.2	Overige immateriële activa	22
5.3	Waarderingstest van (im)materiële vaste activa en recht-op-gebruik activa	22
6	Materiële vaste activa	22
7	Recht-op-gebruik activa	24
8	Voorraden	25
9	Handels- en andere vorderingen	25
10	Vorderingen bij de verkoop van Spelersregistratierechten	27
11	Geldmiddelen en kasequivalenten	29
12	Vermogen	29
12.1	Aandelenkapitaal, uitgiftepremies, geconsolideerde reserves en herwaarderingsreserve voor pensioenen	29
12.2	Kapitaalbeheer	30
13	Leningen	31
14	Leaseverplichtingen	34
15	Handels- en andere schulden	35
16	Schulden bij de aankoop van Spelersregistratierechten	35
17	Inkomstenbelasting	37
17.1	Bedrag opgenomen in de resultatenrekening	37
17.2	Actuele belastingen	37
17.3	Uitgestelde belastingen	37
17.4	Bedragen opgenomen in de andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	38
17.5	Aansluiting van het effectieve belastingtarief	38
17.6	Mutaties in de uitgestelde belastingen	39
18	Contractuele verplichtingen	40
19	Overige kortlopende verplichtingen	40

20 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen 41

21 Opbrengsten 42
21.1 Wedstrijdopbrengsten 43
21.2 Opbrengsten uit mediarechten 43
21.3 Commerciële opbrengsten 45
21.4 Overige opbrengsten 45

22 Overige bedrijfsopbrengsten 46

23 Overige bedrijfskosten 47

24 Lonen van spelers en kosten van technische staf 47

25 Overige personeelskosten 49

26 Pensioenverplichtingen na uitdiensttreding 49
26.1 Financiering 50
26.2 Mutaties in nettoactief (nettoverplichting) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten 51
26.3 Fondsbeleggingen 52
26.4 Brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten 52
26.4.1 Actuariële veronderstellingen 52
26.4.2 Gevoeligheidsanalyse 52

27 Financieel resultaat 53

28 Beheer van financiële risico's 54
28.1 Financiële risicofactoren 54
28.1.1 COVID-19-pandemie 54
28.1.2 Marktrisico 54
28.1.3 Valutarisico 55
28.1.4 Renterisico 55
28.1.5 Kredietrisico 56
28.1.6 Liquiditeitsrisico 57
28.1.7 Reële waarde 57

29 Verbintenissen en voorwaardelijke verplichtingen 58
29.1 Inpandgevingen 58
29.2 Verkoop- en aankoopcontracten in verband met Spelersregistratierechten 58

30 Transacties met verbonden partijen 59

30.1 Moedermaatschappij en partij die uiteindelijk overheersende controle uitoefent 59
30.2 Transacties met verbonden partijen 60

31 Geconsolideerde ondernemingen 61

32 Gebeurtenissen na balansdatum 61

33 Vergoedingen voor audits en niet-auditgerelateerde diensten 62

GECONSOLIDEERDE FINANCIELE STATEN

Geconsolideerde balans

Activa in 000€ per	Toelichting	30 juni 2021	30 juni 2020
Vaste activa			
Spelersregistratierechten, netto	5.1	38.091	49.922
Overige immateriële activa	5.2	476	285
Materiële vaste activa	6	24.125	21.835
Recht-op-gebruik activa	7	4.264	2.328
Vorderingen bij de verkoop van spelersregistratierechten	10	20.635	17.774
Overige vaste activa		17	4
Totaal vaste activa		**87.608**	**92.148**
Vlottende activa			
Voorraden	8	1.141	432
Handels- en andere vorderingen	9	3.687	3.596
Vorderingen bij de verkoop van spelersregistratierechten	10	17.948	24.285
Geldmiddelen en kasequivalenten	11	8.541	8.195
Niet-beschikbare banktegoeden	11	20.000	0
Activa aangehouden voor verkoop		0	400
Totaal vlottende activa		**51.317**	**36.908**
TOTAAL ACTIVA		**138.925**	**129.056**

De bijgevoegde toelichtingen vormen een integraal onderdeel van deze Geconsolideerde Financiële Staten.

Eigen vermogen en verplichtingen in 000€ per	Toelichting	30 juni 2021	30 juni 2020
Eigen vermogen			
Aandelenkapitaal	12.1	15.247	15.247
Geconsolideerde reserves	12.1	33.663	31.746
Herwaarderingsreserve voor pensioenen		-739	-366
Totaal eigen vermogen		**48.171**	**46.627**
Langlopende verplichtingen			
Leningen	13	28.603	29.232
Leaseverplichtingen	14	922	1.009
Schulden bij de aankoop van spelersregistratierechten	16	4.958	2.951
Uitgestelde belastingschulden	17.6	1.033	971
Pensioenverplichtingen	26	910	407
Totaal langlopende verplichtingen		**36.426**	**34.570**
Kortlopende verplichtingen			
Leningen	13	629	654
Leaseverplichtingen	14	3.366	1.337
Handels- en andere schulden	15	8.730	9.521
Schulden bij de aankoop van spelersregistratierechten	16	10.871	20.986
Belastingschulden	17.2	850	5.016
Contractuele verplichtingen	18	8.795	9.929
Overige kortlopende verplichtingen	19	21.087	416
Totaal kortlopende verplichtingen		**54.328**	**47.859**
TOTAAL PASSIVA		**138.925**	**129.056**

De bijgevoegde toelichtingen vormen een integraal onderdeel van deze Geconsolideerde Financiële Staten.

Geconsolideerde resultatenrekening en andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor hetboekjaar afgesloten op

In € '000	Toelichting	30 juni 2021	30 juni 2020
Wedstrijdopbrengsten	21.1	5.518	17.997
Opbrengsten uit mediarechten	21.2	43.650	36.410
Binnenlands		*8.894*	*8.064*
Europees		*34.756*	*28.346*
Commerciële opbrengsten	21.3	15.882	13.455
Overige opbrengsten	21.4	3.301	2.502
Meerwaarde bij de overdracht van spelersregistratierechten	5.1	15.520	49.061
Overige bedrijfsopbrengsten	22	184	186
Totale bedrijfsopbrengsten		**84.055**	**119.611**
Aankoop van materialen, benodigdheden en overige verbruiksgoederen		-1.293	-1.521
Overige bedrijfskosten	23	-19.665	-21.843
Lonen van spelers en kosten van technische staf	24	-30.689	-27.622
Overige personeelskosten	25	-5.102	-5.557
Minderwaarde bij de overdracht van spelersregistratierechten	5.1	-429	-1.111
Afschrijvingen en waardeverminderingen van spelersregistratierechten	5.1	-19.541	-19.187
Afschrijvingen en waardeverminderingen van overige immateriële activa en materiële vaste activa	5.2/6	-3.374	-2.891
Afschrijvingen en waardevermindering van een recht-op-gebruik activa	7	-1.875	-4.228
Overige niet-kaskosten		-159	-619
Totale bedrijfskosten		**-82.127**	**-84.579**
Bedrijfswinst		**1.928**	**35.032**
EBITDA	**2.4**	**26.718**	**61.338**
Financiële opbrengsten	27	1.690	452
Financiële kosten	27	-671	-620
Financieel resultaat		**1.019**	**-168**
Winst (verlies) vóór belastingen		**2.947**	**34.864**
Actuele belastingen	17.1	-841	-11.007
Uitgestelde belastingen	17.1	-189	269
Totaal inkomstenbelastingen		**-1.030**	**-10.738**
Winst (verlies) voor de periode		**1.917**	**24.126**
Toerekenbaar aan de aandeelhouders van Club Brugge NV		*1.917*	*24.126*
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen			*0*
Andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten niet verwerkt in de resultatenrekening			
Herwaardering van de toegezegde-pensioenverplichtingen	17.4	-373	54
Actuariële winsten/verliezen ontstaan tijdens de periode	17.4	-497	*110*
Belastingseffect	17.4	124	*-56*
Totaal niet-gerealiseerde resultaten		***-373***	***54***
Totale winst (verlies) van het boekjaar		**1.544**	**24.180**
Toerekenbaar aan de aandeelhouders van Club Brugge NV		*1.544*	*24.180*
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen		*0*	*0*

De bijgevoegde toelichtingen vormen een integraal onderdeel van deze Geconsolideerde Financiële Staten.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen voor het boekjaar afgesloten op		Toewijsbaar aan de aandeelhouders van de groep				
In 000e	**Toelichting**	**Aandelenkapitaal**	**Uitgiftepremies**	**Geconsolideerde reserves**	**Herwaarderingsreserve voor pensioenen**	**Totaal eigen vermogen**
Saldo per 1 juli 2019		**4.039**	**11.208**	**8.902**	**-419**	**23.729**
Winst (verlies) voor de periode				24.126		24.126
Andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het jaar					54	54
Totale winst (verlies) van het boekjaar				24.126	54	24.180
Transacties met eigenaars van de Vennootschap		11.208	-11.208	-1.282		-1.282
Dividenden						0
Totaal bijdragen en uitkeringen		11.208	-11.208	-1.282	0	-1.282
Saldo per 30 juni 2020		**15.247**	**0**	**31.746**	**-366**	**46.627**
Winst (verlies) voor de periode				1.917		1.917
Andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het jaar					-373	-373
Totale winst (verlies) van het boekjaar				1.917	-373	1.544
Transacties met eigenaars van de Vennootschap						0
Dividenden						0
Totaal bijdragen en uitkeringen		0	0	0	0	0
Saldo per 30 juni 2021		**15.247**	**0**	**33.663**	**-739**	**48.171**

De bijgevoegde toelichtingen vormen een integraal onderdeel van deze Geconsolideerde Financiële Staten.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op

In 000€	Toelichting	30 juni 2021	30 juni 2020
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Winst (verlies) voor de periode		1.917	24.126
Aanpassingen voor:			
- Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen		24.948	26.925
- Meerwaarde bij de overdracht van spelersregistratierechten	5.1	-15.520	-49.061
- Minderwaarde bij de overdracht van spelersregistratierechten	5.1	429	1.111
- Pensioenverplichtingen		8	-16
- Nettofinancieringskosten	27	-1.019	168
- Inkomstenbelasting	17.1	1.030	10.738
		11.793	13.991
Wijzigingen in:			
- Voorraden		-828	-412
- Handels- en andere vorderingen		-129	363
- Overige activa		-13	3
- Handels- en andere schulden		864	1.588
- Contractuele verplichtingen	18	-1.135	2.535
- Overige verplichtingen		671	415
Kasstroom uit operationele activiteiten		11.223	18.483
Betaalde rente		-478	-506
Betaalde inkomstenbelasting		-5.007	-6.041
Nettokasstromen uit / (gebruikt voor) operationele activiteiten		5.738	11.937
Kasstroom uit Inversteringsactiviteiten			
Inkomsten uit de verkoop van spelersregistratierechten		24.455	31.854
Verwerving van spelersregistratierechten		-20.639	-38.005
Verwerving van overige immateriële activa	5.2	-377	-213
Verwerving van materiële vaste activa		- 7.134	-7.145
Ontvangen rente		-53	17
Nettokasstromen uit / (gebruikt voor) Investeringsactiviteiten		-3.748	-13.492
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Opname van leningen	13	0	6.023
Aflossing van leningen	13	-654	-437
Betaling van leaseverplichtingen	14	-1.870	-4.220
Betaling van eigen aandelen	12.1		-309

Niet-beschikbare banktegoeden	11	20.000	
Overige		880	-25
Nettokasstromen uit / (gebruikt voor) financieringsactiviteiten		18.356	1.032
Nettostijging / (-daling) in geldmiddelen en kasequivalenten		20.346	-522
Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 juli	11	8.195	8.717
Geldmiddelen en kasequivalenten per 30 juni	11	28.541	8.195

De bijgevoegde toelichtingen vormen een integraal onderdeel van deze Geconsolideerde Financiële Staten.

OPMERKINGEN

1 Rapporterende entiteit

Club Brugge NV (de 'Vennootschap') is gedomicilieerd in België. De maatschappelijke zetel van de Vennootschap is gevestigd te Herenweg 9, 8300 Knokke-Heist. Deze Geconsolideerde Financiële Staten hebben betrekking op de Vennootschap en haar dochterondernemingen (samen de 'Groep'). De hoofdactiviteit van de Vennootschap bestaat uit de exploitatie van een professionele voetbalclub. Informatie over de structuur van de Groep wordt verstrekt in toelichting 30.

2 Grondslagen van verslaggeving

2.1 Verklaring van overeenstemming

De Geconsolideerde Financiële Staten zijn opgesteld in overeenstemming met de Internationale Financiële Rapporteringsstandaarden (IFRS), zoals aangenomen door de Europese Unie.

De Geconsolideerde Financiële Staten zijn op 1 oktober 2021 door de Raad van Bestuur van de Vennootschap goedgekeurd voor publicatie.

2.2 Waarderingsgrondslag

De Geconsolideerde Financiële Staten zijn opgesteld op basis van de historische kostprijs, met uitzondering van de volgende belangrijke post in de balans:

— Het nettoactief / de nettoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt gewaardeerd tegen de reële waarde van de fondsbeleggingen, minus de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten.

2.3 Functionele valuta en rapporteringsvaluta

Deze Geconsolideerde Financiële Staten worden in de tabellen gepresenteerd in duizend euro ('duizend eur'), wat de functionele valuta van de Vennootschap is. Alle bedragen zijn afgerond naar het dichtstbijzijnde duizendtal in euro, tenzij anders aangegeven. De euro is de operationele en rapporteringsvaluta van de Vennootschap.

2.4 Alternatieve prestatiemaatstaven

In haar besluitvorming maakt de Groep gebruik van enkele alternatieve prestatiemaatstaven (APM's) die niet in IFRS zijn gedefinieerd. Ze worden gebruikt

omdat ze informatie verschaffen die nuttig is om de ontwikkeling en de prestaties van de Groep te beoordelen. Deze maatstaven mogen niet op zichzelf worden beschouwd of als een alternatief voor de gehanteerde maatstaven in overeenstemming met IFRS. Deze APM's zijn mogelijk niet vergelijkbaar met soortgelijke maatstaven die door andere ondernemingen worden gehanteerd.

De huidige APM die door de Groep wordt gebruikt, wordt hierna uitgelegd en gereconcilieerd:

— EBITDA = Earnings before interest, tax, depreciation and amortization (winst voor rente, belastingen, afschrijvingen en waardeverminderingen). De EBITDA-maatstaf wordt als volgt berekend: 'Winst (verlies) voor de periode' + 'Inkomstenbelasting' + 'Financieel resultaat' + 'Afschrijvingen en waardeverminderingen op Spelersregistratierechten' + 'Afschrijvingen en waardeverminderingen van overige immateriële activa en materiële vaste activa' + 'Afschrijvingen en waardeverminderingen van een recht-op-gebruik activa'.

EBITDA-aansluiting voor het boekjaar afgesloten op

In € '000	30 juni 2021	30 juni 2020
Winst (verlies) voor de periode	**1.917**	**24.126**
Inkomstenbelastingen	1.030	10.738
Financieel resultaat	-1.019	168
Afschrijvingen en waardeverminderingen van spelersregistratierechten	19.541	19.187
Afschrijvingen en waardeverminderingen van overige immateriële activa en Afschrijvingen en waardeverminderingen van materiële vaste activa	3.375	2.891
Afschrijvingen van recht-op-gebruik activa	1.875	4.228
EBITDA	**26.719**	**61.338**

2.5 Gebruik van schattingen en beoordelingen

Bij het opstellen van deze Geconsolideerde Financiële Staten heeft het management bepaalde beoordelingen gevormd en schattingen gedaan die gevolgen hebben voor de grondslagen voor de financiële verslaggeving van de Groep en de gerapporteerde bedragen van activa, passiva, opbrengsten en kosten. De werkelijke resultaten kunnen verschillen van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden continu herzien. Herzieningen van de boekhoudkundige schattingen worden prospectief toegepast.

De informatie over belangrijke beoordelingen bij de toepassing van grondslagen voor financiële verslaggeving die het meest significante effect hebben op de bedragen in de Geconsolideerde Financiële Staten, is opgenomen in de volgende toelichtingen:

— Toelichting 21.2: Erkenning van binnenlandse opbrengsten uit mediarechten. De binnenlandse opbrengsten uit mediarechten moeten geschat worden in tussentijdse

financiële periodes omdat deze opbrengsten afhangen van de uiteindelijke rangschikking van Club Brugge in de Jupiler Pro League. Club Brugge schat de variabele vergoeding in haar tussentijdse financiële staten in vanuit de veronderstelling dat zij tweede zal eindigen.

— Overdracht van Spelersregistratierechten en tijdstip van erkenning van earn-outs en andere voorwaardelijke vergoedingen op de overdracht van Spelersregistratierechten. Earn-outs en andere voorwaardelijke vergoedingen worden erkend als het zeer waarschijnlijk is dat er geen aanzienlijke terugneming van het bedrag van de geboekte gecumuleerde transferopbrengsten zal plaatsvinden, wanneer de onzekerheid in verband met de variabele vergoeding is verdwenen. Zolang niet aan deze voorwaarde is voldaan, worden earn-outs en andere voorwaardelijke vergoedingen opgenomen als buiten de balanstelling opgenomen posten. Aangezien resultaten in de voetbalsector inherent onvoorspelbaar zijn, worden mijlpalen pas erkend wanneer ze wiskundig zeker zijn.

— Tijdstip van erkenning van Spelersregistratierechten. De Spelersregistratierechten van de verworven spelers worden opgenomen vanaf het moment dat er een bindende overeenkomst is tussen alle partijen (de verkopende club, Club Brugge en de speler) en alle essentiële voorwaarden zijn vervuld.

— Toelichting 26: vergoedingen na uitdiensttreding. Er worden beoordelingen gemaakt over actuariële veronderstellingen die worden gebruikt bij de berekening van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten.

— Toelichting 7 en 14 Recht-op-gebruik activa en leaseverplichtingen:

Er worden beoordelingen gemaakt met betrekking tot de leaseperiode, de uitoefening van de koopoptie en de marginale rentevoet.

Informatie over veronderstellingen en schattingsonzekerheden per 30 juni 2021, die een significant risico in zich dragen om te leiden tot een materiële aanpassing van de boekwaarde van de activa en passiva in het volgende boekjaar, is opgenomen in de volgende toelichtingen:

— Toelichting 3.6: Spelersregistratierechten toetsen op bijzondere waardeverminderingen – vaststelling van een 'kasstroomgenererende eenheid'

3 Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

In deze toelichting wordt een lijst opgenomen van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opstellen van de Geconsolideerde Financiële Staten zijn gebruikt. Dit zijn de tweede Geconsolideerde Financiële Staten van de Groep en de tweede financiële staten die zijn opgesteld in overeenstemming met IFRS, met een overgangsdatum naar IFRS op 1 juli 2017.

De hierna beschreven grondslagen voor financiële verslaggeving zijn binnen de Groep consequent toegepast op alle in deze Geconsolideerde Financiële Staten weergegeven periodes. Ook zijn ze toegepast bij het opstellen van de openingsbalans volgens IFRS per 1 juli 2017 met het oog op de overschakeling naar IFRS, tenzij anders aangegeven.

3.1 Consolidatie

Ondernemingen waarover de Groep direct of indirect controle heeft, zijn volledig geconsolideerd.

Dochterondernemingen zijn entiteiten waarover de Groep controle heeft. De Groep heeft 'controle' over een entiteit wanneer ze is blootgesteld aan of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van haar betrokkenheid bij de entiteit en over de mogelijkheid beschikt om deze resultaten via haar controle over de entiteit te beïnvloeden. De financiële staten van dochterondernemingen worden in de Geconsolideerde Financiële Staten opgenomen vanaf de datum waarop de controle begint tot de datum waarop de controle eindigt.

Intragroepsaldi en -transacties en alle niet-gerealiseerde opbrengsten en kosten voortkomend uit intragroepsaldi en -transacties worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde manier geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar alleen voor zover er geen aanwijzingen zijn van bijzondere waardeverminderingen.

De Groep heeft 3 dochterondernemingen die volledig geconsolideerd zijn. Alle dochterondernemingen zijn geconsolideerd op dezelfde verslagdatum als de moedermaatschappij (zie toelichting 30).

3.2 Spelersregistratierechten

Spelersregistratierechten worden in overeenstemming met IAS 38 ('Immateriële activa') erkend tegen kostprijs op het moment waarop de controle wordt overgedragen aan Club Brugge, dus het moment waarop een bindende overeenkomst wordt ondertekend en de essentiële voorwaarden van de koopovereenkomst zijn vervuld.

De kosten omvatten alle direct toewijsbare uitgaven van de transfer, en de kosten worden verdisconteerd om rekening te houden met betalingen die over meer dan één jaar zijn gespreid. Direct toewijsbare kosten kunnen bestaan uit transfervergoedingen voor spelers, beëindigingsovereenkomsten voor nieuw personeel, compensatievergoedingen voor leden van de technische staf en de betrokken makelaarsvergoedingen. Variabele transfervergoedingen worden pas erkend als immaterieel actief op het moment waarop de gebeurtenis die tot een betalingsverplichting leidt, plaatsvindt. De aan spelers betaalde vergoedingen in de context van een transfer worden niet geactiveerd, maar worden verwerkt in overeenstemming met IAS 19 'Personeelsvoordelen'.

Spelersregistratierechten worden volledig afgeschreven, zonder restwaarde, op lineaire basis gespreid over de termijn die gedekt wordt door het contract van de speler. Als een contract op een later moment wordt verlengd, worden de kosten (hoofdzakelijk makelaarsvergoedingen), die verband houden met het bekomen van de verlenging, bij de boekwaarde van de Spelersregistratierechten geteld en dan afgeschreven over de duurtijd van het nieuwe contract. De accuraatheid van de gebruiksduur wordt aan het einde van iedere verslagperiode herzien en aangepast waar nodig. De aanvankelijke contractduur van de Spelersregistratierechten varieert van één tot vijf jaar.

Bij de overdracht worden de Spelersregistratierechten niet langer opgenomen in de balans. De overdrachtsdatum is de datum waarop de controle overgaat op de verwervende club, dus het moment waarop een bindende overeenkomst wordt ondertekend en de essentiële voorwaarden van de verkoopovereenkomst zijn vervuld. Meerwaarden en minderwaarden bij de overdracht worden in de resultatenrekening in twee aparte posten gepresenteerd ('Meerwaarde bij de overdracht van Spelersregistratierechten' of 'Minderwaarde bij de overdracht van Spelersregistratierechten'.

Wanneer de Groep optreedt als verhuurder (voor spelers die worden verhuurd aan andere clubs), bepaalt zij bij de aanvang van de huur (lease) of het om een financiële dan wel operationele lease gaat. De Groep stelt een algemene beoordeling op inzake de vraag of de lease vrijwel alle risico's en voordelen overdraagt waarmee de eigendom van het onderliggende actief gepaard gaat. Is dat het geval, dan gaat het om een financiële lease; zo niet, dan is het een operationele lease. Voor deze beoordeling houdt de Groep rekening met diverse factoren, zoals de vraag of de lease het grootste deel van de economische levensduur van het actief bestrijkt.

Raadpleeg toelichting 3.18 voor de grondslag voor financiële verslaggeving over de overdracht van Spelersregistratierechten.

3.3 Overige immateriële activa

Overige verworven immateriële vaste activa worden, in overeenstemming met IAS 38 'Immateriële vaste activa', opgenomen als activa als de onderneming er controle over kan uitoefenen, het waarschijnlijk is dat ze toekomstige economische voordelen zullen genereren en wanneer hun kostprijs op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Overige immateriële activa omvatten voornamelijk software en worden aanvankelijk gewaardeerd tegen kostprijs. Ze worden vervolgens geboekt tegen kostprijs minus gecumuleerde afschrijvingen en eventuele voorzieningen voor bijzondere waardevermindering. Afschrijvingen worden lineair berekend om activa af te schrijven tot hun restwaarde over de geschatte gebruiksduur (3 tot 5 jaar). De accuraatheid van de gebruiksduur wordt aan het einde van iedere verslagperiode herzien en aangepast waar nodig.

3.4 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden erkend tegen kostprijs inclusief geactiveerde financieringskosten gecorrigeerd met gecumuleerde afschrijvingen en enige gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat alle direct toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is voor zijn beoogde gebruik. Gemaakte kosten voor routineonderhoud en reparaties worden erkend in de resultatenrekening van het jaar waarin ze plaatsvonden. Activa in aanbouw wordt afgeschreven zodra dit in gebruik wordt genomen.

Afschrijvingen worden lineair in de resultatenrekening erkend in functie van de geschatte gebruiksduur van de activa. Terreinen worden niet afgeschreven.

De afschrijvingspercentages op basis van de geschatte gebruiksduur van materiële vaste activa zijn in de huidige en vergelijkbare periodes als volgt:

Gebouwen	3,33%-5%
Uitrusting en meubilair	10%-20%
Voertuigen	20%

Afschrijvingsmethoden, gebruiksduur en restwaarde worden op elke verslagdatum herzien en indien nodig aangepast.

Als significante bestanddelen van een materieel vast actief een andere gebruiksduur hebben, dan worden ze administratief verwerkt als afzonderlijke posten (belangrijke componenten) van materiële vaste activa.

De eventuele meer-of minderwaarde gerealiseerd naar aanleiding van de overdracht van een materieel vast actief wordt opgenomen in de resultatenrekening.

Latere uitgaven worden alleen geactiveerd als het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die met de uitgave gepaard gaan, naar de Groep zullen vloeien.

3.5 Recht-op-gebruik activa en leaseverplichtingen (leaseovereenkomsten)

De Groep neemt een recht-op-gebruik actief en een leaseverplichting op vanaf de aanvang van de lease. Leaseovereenkomsten binnen de Groep hebben voornamelijk betrekking op terreinen, voertuigen en (IT-)apparatuur. Huurovereenkomsten die betrekking hebben op inkomende spelers (vergoedingen betaald aan clubs voor gehuurde spelers) worden ook verwerkt als leaseovereenkomsten krachtens IFRS 16, omdat het contract het recht op controle over het gebruik van de betrokken spelers gedurende een bepaalde termijn overdraagt in ruil voor een vergoeding.

Het recht-op-gebruik actief wordt aanvankelijk gewaardeerd tegen kostprijs, bestaande uit de oorspronkelijke leaseverplichting, gecorrigeerd met eventuele leasebetalingen gedaan op of vóór de aanvangsdatum, plus eventuele opgelopen initiële directe kosten en een raming van de kosten om het onderliggende actief te ontmantelen en te verwijderen of om het onderliggende actief of het terrein waarop het zich bevindt te saneren, minus eventuele ontvangen stimuleringsmaatregelen.

Het recht-op-gebruik actief wordt daarna lineair afgeschreven vanaf de aanvangsdatum tot aan het einde van de leasetermijn, tenzij de eigendom van het recht-op-gebruik actief op het einde van de leasetermijn wordt overgedragen aan de Groep of in de kosten van het recht-op-gebruik actief de aankoopoptie, die de Groep zal uitoefenen, gereflecteerd is. In dat geval zal het recht-op-gebruik actief worden afgeschreven over de gebruiksduur van het onderliggende actief, die wordt bepaald op dezelfde basis als voor materiële vaste activa. Daarnaast wordt het recht-op-gebruik actief in voorkomend geval periodiek verlaagd met eventuele bijzondere waardeverminderingen en aangepast om rekening te houden met bepaalde herwaarderingen van de leaseverplichting.

De leaseverplichting wordt aanvankelijk gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen die nog niet zijn gedaan op de aanvangsdatum, verdisconteerd aan de hand van de impliciete rente van de lease of, als die rente niet nauwkeurig kan worden bepaald, de marginale rentevoet van de Groep. Doorgaans gebruikt de Groep haar marginale rentevoet als de verdisconteringsvoet.

De Groep bepaalt haar marginale rentevoet door rentevoeten op te vragen bij diverse externe financieringsbronnen en dan bepaalde aanpassingen door te voeren om rekening te houden met de voorwaarden van de lease en het type van het geleasede actief.

De leasebetalingen die deel uitmaken van de waardering van de leaseverplichting omvatten het volgende:

— Vaste betalingen, inclusief 'in-essentie' vaste betalingen;

— Variabele leasebetalingen die afhangen van een index of een rente, aanvankelijk gewaardeerd met behulp van de index of rente op de aanvangsdatum;

— Bedragen die naar verwachting betaalbaar zullen zijn krachtens een restwaardegarantie; en

— De uitoefenprijs krachtens een koopoptie die de Groep naar alle waarschijnlijkheid zal uitoefenen, leasebetalingen in een optionele verlengingsperiode als de Groep naar alle waarschijnlijkheid een verlengingsoptie zal uitoefenen, en boetes.

De leaseverplichting wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs door gebruik te maken van de effectieve rentemethode. Ze wordt geherwaardeerd in geval van een wijziging in toekomstige leasebetalingen door een wijziging in een index of rente, als er een verandering is in de raming door de Groep van het bedrag dat naar verwachting betaalbaar zal zijn krachtens een restwaardegarantie, als de Groep haar voornemen om een aankoop-, verlengings- of beëindigingsoptie uit te oefenen wijzigt, of in geval van een herziene 'in-essentie' vaste leasebetaling.

Wanneer de leaseverplichting op deze wijze wordt geherwaardeerd, wordt een gelijkaardige aanpassing gedaan in de boekwaarde van het recht-op-gebruik actief, of opgenomen in de resultatenrekening als de boekwaarde van het recht-op-gebruik actief op nul is gebracht.

Kortlopende leases en leases van activa met lage waarde

De Groep heeft ervoor gekozen recht-op-gebruik activa en leaseverplichtingen voor leases van activa met lage waarde en kortlopende leases te erkennen, met inbegrip van voertuigen en IT-apparatuur.

Huurovereenkomsten voor inkomende spelers

De Vennootschap heeft ervoor gekozen om inkomende huurovereenkomsten te verwerken overeenkomstig IFRS 16 'Leaseovereenkomsten' en niet overeenkomstig IAS 38 'Immateriële vaste activa'. Inkomende gehuurde spelers worden dan ook opgenomen als recht-op-gebruik activa en niet onder Spelersregistratierechten.

3.6 Bijzondere waardevermindering van activa

Er wordt in de resultatenrekening een bijzondere waardevermindering opgenomen voor het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief zijn realisatiewaarde overschrijdt. De realisatiewaarde is de hoogste waarde van enerzijds de reële waarde van het actief minus de kosten van overdracht, en anderzijds de bedrijfswaarde, en wordt berekend op basis van de toekomstige verdisconteerde kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren wanneer het wordt beschouwd als een onderdeel van een kasstroomgenererende eenheid. Andere activa dan goodwill die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan, worden aan het einde van elke verslagperiode herzien om te controleren of de bijzondere waardevermindering mogelijk moet worden teruggenomen. Als een bijzondere waardevermindering vervolgens wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd tot de herziene schatting van zijn realiseerbare waarde, zodanig dat de verhoogde boekwaarde niet hoger ligt dan de boekwaarde die zou zijn vastgesteld als er voor het actief in vorige jaren geen bijzondere waardevermindering was opgenomen.

De Groep voert een controle voor bijzondere waardeverminderingen uit voor (im)materiële activa, inclusief Spelersregistratierechten en registratierechten van de

technische staf, als ongunstige gebeurtenissen aangeven dat de geamortiseerde boekwaarde van het actief mogelijk niet realiseerbaar is. Hoewel een individuele persoon niet kan worden afgescheiden van de enige kasstroomgenererende entiteit ("KGE"), die wordt gevormd door de activiteiten van de Groep als geheel, kunnen er wel omstandigheden zijn waarbij een individuele persoon uit de KGE wordt verwijderd als duidelijk wordt dat hij niet langer kan spelen in het Eerste Team van de club, bijvoorbeeld als de speler een letsel oploopt dat zijn loopbaan in gevaar brengt. In dergelijke omstandigheden wordt de boekwaarde van de betrokkene gewaardeerd aan de hand van de beste inschatting door de Groep van de reële waarde van de betrokkene minus eventuele verkoopkosten.

3.7 Vorderingen bij de verkoop van Spelersregistratierechten

Vorderingen verschuldigd door voetbalclubs houden verband met de overdracht van Spelersregistratierechten. De vorderingen uit de verkoop van Spelersregistratierechten worden gepresenteerd als vlottende of vaste activa, afhankelijk van wanneer het bedrag zal betaald worden, binnen één jaar of daarna. Dergelijke vorderingen worden geboekt tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, minus eventuele bijzondere waardevermindering. Renteopbrengsten worden opgenomen door de effectieve rentevoet toe te passen, behalve voor kortlopende vorderingen indien de opgenomen rente niet materieel zou zijn. Ze worden opgenomen op de datum van de gerelateerde transacties.

Na de eerste erkenning worden vorderingen uit de verkoop van Spelersregistratierechten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen worden gewaardeerd aan een bedrag dat gelijk is aan de binnen twaalf maanden te verwachten kredietverliezen. Bij het bepalen of het kredietrisico sinds de eerste erkenning aanzienlijk is toegenomen en bij het schatten van te verwachten kredietverliezen, houdt de Groep rekening met redelijke en gefundeerde informatie die relevant is en zonder disproportionele kosten of inspanningen beschikbaar is. Dit omvat zowel kwantitatieve als kwalitatieve informatie en analyses, op basis van de ervaringen van de Groep uit het verleden en een geïnformeerde kredietbeoordeling, inclusief toekomstgerichte informatie. Te verwachten kredietverliezen zijn een risicogewogen raming van kredietverliezen. Kredietverliezen worden gewaardeerd als de contante waarde van alle kastekorten, d.w.z. het verschil tussen de kasstromen die overeenkomstig het contract aan de entiteit verschuldigd zijn en de kasstromen die de Vennootschap verwacht te zullen ontvangen. Te verwachten kredietverliezen worden verdisconteerd tegen de effectieve rentevoet van het financieel actief. Op elke verslagdatum beoordeelt de Vennootschap of vorderingen uit de verkoop van Spelersregistratierechten geboekt tegen geamortiseerde kostprijs, al dan niet minder kredietwaardig zijn.

Tenzij anders aangegeven benadert de boekwaarde de reële waarde.

3.8 Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van enerzijds de kostprijs en anderzijds de marktwaarde. De kostprijs van voorraden is gebaseerd op het FIFO-principe (first in, first out) en omvat alle aankoop- en andere kosten die zijn gemaakt om voorraden in de winkels te brengen in een toestand die geschikt is voor hun verkoop. Als de kostprijs van voorraden hoger is dan de marktwaarde, dan worden voorraden geherwaardeerd tot hun marktwaarde. De marktwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering minus de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

3.9 Handels- en andere vorderingen

Handels- en andere vorderingen worden aanvankelijk opgenomen tegen hun reële waarde. Na de eerste erkenning worden handels- en andere vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus bijzondere waardeverminderingen.

In overeenstemming met de principes gedefinieerd in IFRS 9 worden voorzieningen voor handelsvorderingen opgenomen om de te verwachten verliezen te verwerken op basis van de vereenvoudigde benadering (die impliceert dat kredietverliezen altijd worden gewaardeerd tegen een bedrag dat gelijk is aan de tijdens de looptijd verwachte kredietverliezen) en worden ze vastgesteld volgens het volgende model:

— Dubieuze rekeningen, d.w.z. rekeningen met een groot risico van niet-betaling.

  Voorzieningen worden geval per geval opgenomen.

— Klanten waarvoor er aanwijzingen van een verlies van waarde zijn vastgesteld (laattijdige betalingen, geschillen, enz.).

  Individuele voorzieningen als betalingen een achterstand hebben van meer dan 12 maanden.

— Klanten zonder enige aanwijzing van een verlies van waarde op de afsluitingsdatum.

  Voorzieningen voor te verwachten verliezen worden geval per geval opgenomen, rekening houdend met zowel kwantitatieve als kwalitatieve informatie over de klant, zijn rating, enz.

De vorderingen worden niet langer opgenomen wanneer de contractuele rechten op de kasstromen zijn vervallen, of wanneer de rechten om de contractuele kasstromen te ontvangen zijn overgedragen in een transactie waarbij vrijwel alle risico's en voordelen van eigendom van het financieel actief zijn overgedragen.

Tenzij anders aangegeven benadert de boekwaarde de reële waarde.

3.10 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten voornamelijk kasgeld, banktegoeden en direct opvraagbare deposito’s bij banken.

Geldmiddelen en kasequivalenten worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde. Na de eerste erkenning worden ze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

3.11 Activa aangehouden voor verkoop

Spelersregistratierechten worden gepresenteerd als activa aangehouden voor verkoop indien het zeer waarschijnlijk is dat ze zullen worden gerealiseerd, voornamelijk door verkoop veeleer dan via hun voortgezette gebruik. Het management is van oordeel dat alle contracterende partijen een overeenkomst moeten hebben bereikt en zich tot de transfer moeten hebben verbonden om te rechtvaardigen dat een Spelersregistratierecht wordt erkend als een actief aangehouden voor de verkoop, en dat er geen verdere essentiële externe voorwaarden moeten worden vervuld (bijv. verkrijgen van een werkvergunning).

Dergelijke activa worden gewaardeerd aan de laagste waarde van enerzijds hun boekwaarde en anderzijds hun reële waarde minus de verkoopkosten. Bijzondere waardeverminderingen bij de eerste erkenning als activa aangehouden voor verkoop en latere winsten en verliezen op herwaardering worden gepresenteerd in de resultatenrekening.

Zodra immateriële activa zijn ingedeeld als activa aangehouden voor verkoop, worden ze niet langer afgeschreven.

3.12 Personeelsvoordelen

Verplichtingen op korte termijn

De betalingsverplichtingen met betrekking tot lonen en salarissen, met inbegrip van voordelen in natura en jaarlijks verlof, die naar verwachting volledig zullen worden voldaan binnen 12 maanden na het einde van de periode waarin de werknemers de gerelateerde prestatie leveren, worden opgenomen als prestaties van werknemers tot aan het einde van de verslagperiode. Deze worden gewaardeerd tegen de bedragen die naar verwachting zullen worden betaald wanneer de verplichtingen worden voldaan. De verplichtingen worden opgenomen als voorzieningen en gepresenteerd als kortlopende verplichtingen in de post 'Handels- en andere schulden' in de balans.

Tekengelden, loyaliteitsvergoedingen voor spelers en trainingspersoneel en prestatiebonussen worden erkend op het moment waarop de voorwaarden zijn vervuld en worden gespreid over de dienstperiode als het toekomstige dienstverband een opschortende voorwaarde is om deze vergoedingen te verkrijgen.

Pensioenverplichtingen na uitdiensttreding

De Vennootschap biedt haar werknemers vergoedingen na uitdiensttreding aan, in de vorm van vaste bijdragen.

In België is de werkgever met betrekking tot toegezegde-bijdragenregelingen verplicht om een minimumrendement op de betaalde bijdragen te garanderen (artikel 24 van de wet van 28 april 2003 betreffende de aanvullende pensioenen en het belastingstelsel van die pensioenen en van sommige aanvullende voordelen inzake sociale zekerheid). Voor regelingen die zijn verzekerd via een Tak 21-product is dit minimale wettelijke

rendement vastgesteld op 3,25% voor werkgeversbijdragen betaald vóór 2016, 3,75% voor werknemersbijdragen betaald vóór 2016 en 1,75% voor alle premies betaald vanaf 1 januari 2016. Voor andere regelingen (verzekerd via een Tak 23-product of beheerd door een pensioenfonds) is de minimale rendementsgarantie 1,75% voor alle bijdragen (vóór en na 2016).

Voor toegezegde-bijdragenregelingen is de verplichting van de Vennootschap bijgevolg niet beperkt tot de betaling van vaste bijdragen in een aparte entiteit, in tegenstelling tot klassieke toegezegde-bijdragenregelingen in andere landen. Omdat de werkgever moet voldoen aan de minimale rendementsgarantie worden Belgische toegezegde-bijdragenregelingen volgens IAS 19 in werkelijkheid beschouwd als toegezegde-pensioenregelingen.

De brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt berekend met behulp van de 'projected unit credit-methode', zonder rekening te houden met toekomstige premies. Op grond van deze methode wordt de huidige onvoorwaardelijk toegezegde reserve berekend tot aan de pensioendatum gebruik makend van de minimale wettelijke rente. Om de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten te berekenen, wordt dit verwachte kapitaal op de berekeningsdatum vervolgens geactualiseerd met behulp van de verdisconteringsvoet.

Herwaarderingen van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten, die actuariële winsten en verliezen, het rendement op fondsbeleggingen (zonder rente) en het effect van het actiefplafond (in voorkomend geval, zonder rente) omvatten, worden onmiddellijk opgenomen in de andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. De Vennootschap bepaalt de nettorentelasten (-baten) op de nettoverplichting (het nettoactief) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor de periode door de verdisconteringsvoet, die gebruikt werd voor de waardering van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten in het begin van de jaarlijkse periode, toe te passen op de nettoverplichting (het nettoactief) uit hoofde van de toegezegde pensioenrechten op dat moment. Daarbij houdt ze rekening met eventuele veranderingen in de nettoverplichting (het nettoactief) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten tijdens de periode als gevolg van bijdragen en uitkeringen van voordelen. Nettorentelasten in verband met toegezegde-pensioenregelingen worden opgenomen in de resultatenrekening.

3.13 Financiële verplichtingen

Leningen en andere financiële schulden, kortlopende financiering, schulden bij de aankoop van Spelersregistratierechten (zie ook toelichting 3.14) en handels- en andere schulden worden bij de eerste erkenning gewaardeerd tegen reële waarde, en daarna tegen geamortiseerde kostprijs aan de hand van de effectieve-rentemethode, zoals gedefinieerd in IFRS 9. Financiële verplichtingen worden niet langer erkend wanneer de contractuele verplichtingen zijn vervuld, geannuleerd of vervallen.

Leningen worden ingedeeld als langlopende verplichtingen, behalve wanneer hun vervaldatum minder dan 12 maanden na de verslagdatum ligt.

In dat geval worden ze ingedeeld als kortlopende verplichtingen. Tenzij anders aangegeven benadert de boekwaarde de reële waarde.

3.14 Schulden bij de aankoop van Spelersregistratierechten

Schulden aan voetbalclubs houden verband met de aankoop van Spelersregistratierechten. De schulden bij de aankoop van Spelersregistratierechten worden gepresenteerd in de kortlopende of langlopende verplichtingen, afhankelijk wanneer het bedrag zal betaald worden, binnen één jaar of daarna. Dergelijke schulden worden geboekt tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. Rentelasten worden erkend door de effectieve rentevoet toe te passen, behalve voor kortlopende schulden indien de opgenomen rente niet materieel zou zijn. Ze worden opgenomen op de datum van de gerelateerde transacties. Variabele transfervergoedingen worden pas erkend op het moment waarop de tot de verplichting leidende gebeurtenis plaatsvindt (zie ook toelichting 3.2).

Tenzij anders aangegeven benadert de boekwaarde de reële waarde.

3.15 Omrekening van posten in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden opgenomen in euro met behulp van de toepasselijke wisselkoersen op de datum van de transactie. Winsten en verliezen op wisselkoersverschillen die ontstaan uit verschillen tussen de contante regeling van transacties en de omrekening van in vreemde valuta uitgedrukte monetaire activa en verplichtingen tegen de wisselkoersen aan het einde van het jaar, worden opgenomen in het financieel resultaat.

3.16 Totale inkomstenbelasting

Inkomstenbelastingen omvatten zowel actuele als uitgestelde belastingen. Ze worden opgenomen in de resultatenrekening, behalve indien ze verband houden met een bedrijfscombinatie, of voor zover het posten zijn die direct of via de niet-gerealiseerde resultaten worden opgenomen in het eigen vermogen.

3.16.1 Actuele belastingen

De actuele belastingen omvatten de verwachte te betalen of te ontvangen belastingen op de belastbare inkomsten of het belastbare verlies voor het jaar, en eventuele aanpassingen aan de te betalen of te ontvangen belastingen met betrekking tot voorgaande jaren.

Het bedrag van de te betalen of te ontvangen actuele belasting is de beste inschatting van het belastingbedrag dat naar verwachting zal worden betaald of ontvangen en dat in voorkomend geval onzekerheden in verband met inkomstenbelastingen weerspiegelt. Het wordt gewaardeerd op basis van de belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de verslagdatum. Actuele belastingen

omvatten ook belasting op dividenden. Kortlopende belastingvorderingen en -verplichtingen worden alleen verrekend met elkaar als de voorwaarden hiervoor zijn vervuld.

3.16.2 Uitgestelde belastingen

Uitgestelde belastingen worden opgenomen wat betreft de tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen voor financiële verslaggevingsdoeleinden en de boekwaarde die gebruikt wordt voor belastingdoeleinden. Er worden geen uitgestelde belastingen opgenomen voor:

— Tijdelijke verschillen bij de eerste erkenning van activa of verplichtingen in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed heeft op het boekhoudkundige of het belastbare resultaat; en

— Tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en belangen in joint ventures, voor zover de Groep in staat is om het tijdstip van de afwikkeling van de tijdelijke verschillen te bepalen en het waarschijnlijk is dat ze niet in de nabije toekomst zullen worden afgewikkeld; en

— Belastbare tijdelijke verschillen die ontstaan bij de eerste opname van goodwill.

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor ongebruikte belastingverliezen, ongebruikte belastingtegoeden en aftrekbare tijdelijke verschillen, voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waarvoor ze kunnen worden aangewend. Toekomstige belastbare winsten worden bepaald op basis van de terugneming van de relevante belastbare tijdelijke verschillen. Als het bedrag van de belastbare tijdelijke verschillen onvoldoende is om een uitgestelde belastingvordering volledig op te nemen, dan worden de toekomstige belastbare winsten, aangepast om rekening te houden met de terugneming van bestaande tijdelijke verschillen, in overweging genomen, op basis van de ondernemingsplannen voor individuele dochterondernemingen van de Groep. Uitgestelde belastingvorderingen worden op elke verslagdatum herzien en worden verminderd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee verband houdende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd. Dergelijke verminderingen worden teruggenomen wanneer toekomstige belastbare winsten waarschijnlijker worden. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden op elke verslagdatum opnieuw beoordeeld en opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee ze kunnen worden verrekend.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting zullen worden toegepast op tijdelijke verschillen wanneer ze worden teruggenomen en waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de verslagdatum, en weerspiegelen in voorkomend geval onzekerheden met betrekking tot inkomstenbelastingen.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden alleen verrekend met elkaar als de voorwaarden hiervoor zijn vervuld.

3.17 Opbrengsten

Opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de (te) ontvangen vergoeding uit de voornaamste activiteiten van de Groep, uitgezonderd meerwaarden uit de overdracht van Spelersregistratierechten (zie toelichting 3.18), die worden opgenomen in de bedrijfsopbrengsten. Belasting over de toegevoegde waarde is niet opgenomen in de opbrengsten. De voornaamste inkomstenstromen van de Groep worden hierna vermeld.

3.17.1 Wedstrijdopbrengsten

Wedstrijdopbrengsten worden erkend over de tijd op basis van het aantal tijdens het jaar gespeelde thuiswedstrijden, waarbij opbrengsten uit elke wedstrijd (inclusief bedragen voor abonnementen) alleen worden erkend wanneer de prestatieverplichting is vervuld, d.w.z. wanneer de wedstrijd is gespeeld.

Wedstrijdopbrengsten omvatten opbrengsten uit binnenlandse en Europese wedstrijddagactiviteiten van thuiswedstrijden van Club Brugge, samen met het aandeel van de Groep in het entreegeld van op verplaatsing gespeelde binnenlandse bekerwedstrijden. Aangezien de Groep optreedt als de opdrachtgever bij de verkoop van wedstrijdkaarten, wordt het aandeel van het entreegeld dat verschuldigd is aan de andere deelnemende club en de wedstrijdorganisator voor binnenlandse bekerwedstrijden die thuis worden gespeeld, verwerkt als bedrijfskosten.

Opbrengsten uit de kaartverkoop hangen samen met het voetbalseizoen en worden erkend wanneer de wedstrijden worden gespeeld. Verkochte abonnementen voor het volgende seizoen worden opgenomen als contractuele verplichtingen (vooruitbetalingen). Andere toegekende voordelen die verband houden met de verkoop van abonnementen (bijv. prioriteitsregelingen volgend seizoen, UCL-wedstrijden) worden niet beschouwd als een materieel recht.

Opbrengsten uit voedsel, drank enz. op een wedstrijddag worden erkend op het moment dat ze aan de klant worden verkocht.

3.17.2 Opbrengsten uit mediarechten

Binnenlandse opbrengsten uit mediarechten
Dit vertegenwoordigt de opbrengsten voortkomend uit contracten met betrekking tot de Belgische uitzendrechten, inclusief contracten waarover centraal wordt onderhandeld door de Pro League.

Deze categorie van opbrengsten is gekoppeld aan de prestaties van de Club in de nationale competitie. De Pro League beslist over de te hanteren verdeelsleutel voor de verdeling van de beschikbare totale opbrengsten uit mediarechten tussen de

deelnemende clubs. Deze verdeelsleutel is bekend bij de ondertekening van het contract. Aangezien het Pro League-kampioenschap eindigt vóór het einde van het boekjaar zijn alle criteria voor de erkenning van opbrengsten uit mediarechten bekend en wordt er rekening mee gehouden bij de erkenning van opbrengsten in een gegeven boekjaar. Tijdens het jaar worden de binnenlandse opbrengsten uit mediarechten erkend over de tijd op basis van het aantal gespeelde wedstrijden en de geraamde rangschikking aan het einde van het seizoen.

Europese opbrengsten uit mediarechten
Dit vertegenwoordigt de opbrengsten uit de andere contracten met betrekking tot uitzendrechten, inclusief contracten waarover centraal wordt onderhandeld door de UEFA. Europese opbrengsten uit mediarechten worden in de financiële staten van de Groep opgenomen op basis van de deelname van de Club aan een Europese competitie. De UEFA bepaalt de criteria en verdeelsleutel voor de ontvangst van Europese mediarechten, volgens de voorschriften van de UEFA Champions League/UEFA Europa League (www.uefa.com). Aangezien de competities eindigen vóór het einde van het boekjaar zijn alle criteria voor de erkenning van UEFA-opbrengsten bekend en wordt er rekening mee gehouden bij de erkenning van opbrengsten in een gegeven boekjaar. Tijdens het jaar worden de Europese opbrengsten uit mediarechten erkend over de tijd op basis van het aantal gespeelde wedstrijden. Variabele vergoedingen op basis van aantal punten worden verder erkend over het resterende aantal wedstrijden vanaf het moment waarop de variabiliteitvoorwaarde is vervuld.

3.17.3 Commerciële opbrengsten

De commerciële opbrengsten omvatten opbrengsten uit de exploitatie van het merk 'Club Brugge' via sponsoring- en andere commerciële overeenkomsten en evenementen, Club Brugge-merchandising en de distributie en verkoop van dergelijke goederen.

Opbrengsten worden opgenomen over de looptijd van de sponsoringovereenkomst, in lijn met de prestatieverplichtingen die zijn opgenomen in het contract en gebaseerd op de sponsoringrechten die de betrokken sponsor geniet. In gevallen waar de sponsoringrechten gelijk blijven tijdens de hele looptijd van het contract worden de opbrengsten erkend als prestatieverplichtingen die gelijkmatig worden afgelost in de loop van de tijd (dus op lineaire basis). Met betrekking tot contracten met meervoudige prestatieverplichtingen wijst de Groep de totale te ontvangen vergoeding toe aan elke apart identificeerbare prestatieverplichting op basis van hun relatieve individuele verkoopprijzen, en worden de toegewezen opbrengsten vervolgens opgenomen wanneer de prestatieverplichtingen zijn afgelost (dus op lineaire basis).

Opbrengsten uit merchandising worden opgenomen wanneer de controle over de producten is overgedragen, namelijk wanneer ze aan de klant worden verkocht.

Opbrengsten uit evenementen omvatten niet-voetbalgerelateerde sportevenementen, bijeenkomsten, b2b-seminars en bedrijfsevenementen, stadiontours, enz. Opbrengsten uit evenementen worden erkend wanneer de diensten worden geleverd.

3.18 Overdracht van Spelersregistratierechten: meer- of minderwaarden

De club die de Spelersregistratierechten verkoopt, neemt de aanvankelijk opgenomen en als immateriële activa afgeschreven rechten niet langer op in zijn balans.

De verkoopdatum is de datum waarop de controle wordt overgedragen, dus het moment waarop een bindende overeenkomst wordt ondertekend en de essentiële voorwaarden van de overeenkomst zijn vervuld. De in ruil ontvangen vergoeding wordt gewaardeerd overeenkomstig IFRS 15.

Earn-outs en andere voorwaardelijke vergoedingen worden erkend als het zeer waarschijnlijk is dat er geen significante terugneming van het bedrag van de geboekte gecumuleerde opbrengsten zal plaatsvinden, wanneer de onzekerheid in verband met de variabele vergoeding is verdwenen. Zolang niet aan deze voorwaarde is voldaan, worden earn-outs en andere voorwaardelijke vergoedingen opgenomen als buiten de balans opgenomen posten.

Meerkosten die rechtstreeks verbonden zijn met de overdracht van Spelersregistratierechten worden afgetrokken van de meerwaarde (of minderwaarde) bij de overdracht van Spelersregistratierechten (bijv. makelaarsvergoedingen).

4 Nieuwe standaarden en interpretaties die nog niet zijn toegepast

Er zijn bepaalde nieuwe standaarden en interpretaties gepubliceerd die nog niet van kracht zijn voor verslagperiodes per 30 juni 2021, en die niet vervroegd door de Groep zijn toegepast. Er zijn geen standaarden die nog niet van kracht zijn en die naar verwachting in toekomstige verslagperiodes of bij te verwachten toekomstige transacties een materiële impact zouden hebben op de Groep. De volgende onderdelen zijn nog niet toegepast:

— IAS 1 Presentatie van de jaarrekening – Classificatie van schulden als kortlopend of langlopend;

— IAS 1 Presentatie van de jaarrekening en IFRS-Practice Statement 2: informatieverschaffing over grondslagen voor financiële verslaggeving;

— Aanpassingen aan IFRS 3 Bedrijfscombinaties passen een verwijzing in IFRS 3 naar het conceptueel kader voor financiële verslaggeving aan, zonder de boekhoudkundige vereisten voor bedrijfscombinaties te wijzigen;

— Aanpassingen aan IAS 16 Materiële vaste activa verbieden een entiteit om de aanschafwaarde voor materiële vaste activa te verlagen met verkoopopbrengsten die worden ontvangen uit de verkoop van artikelen die worden geproduceerd terwijl de entiteit het actief voorbereidt op het beoogde gebruik. In plaats daarvan zal een entiteit dergelijke verkoopopbrengsten en gerelateerde kosten in winst of verlies

opnemen. De wijzigingen verduidelijken eveneens dat het testen of een materieel vast actief klaar is voor het beoogde gebruik, inhoudt dat de technische en fysieke prestaties worden beoordeeld zonder de financiële prestaties ervan te beoordelen;

— IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa;

— Jaarlijkse verbeteringen 2018-2020;

— IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, wijzigingen in schattingen en fouten: definitie van schattingen;;

— IFRS 16 Leaseovereenkomsten: Covid-19-gerelateerde huurconcessies na 30 juni 2021;

— IAS 12 Winstbelastingen: uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie.

5 Immateriële activa

5.1 Spelersregistratierechten

De details zijn als volgt:

Spelersregistratierechten, netto in 000€	Aanschaffingswaarde	Gecumuleerde afschrijvingen	Netto boekwaarde
Per 30 juni 2019	62.817	22.316	40.501
Toevoegingen	37.939	19.187	
Overdrachten	-19.511	-10.180	
Per 30 juni 2020	81.245	31.323	49.922
Toevoegingen	13.173	19.541	
Overdrachten	-18.023	-12.560	
Per 30 juni 2021	76.395	38.304	38.091

De toevoegingen over de laatste twee jaar houden voornamelijk verband met de volgende spelers en trainers:

— Boekjaar 2019 – 2020:
- Badji Youssouph – ASC Casa Sport
- Balanta Eder – FC Basel
- Deli Simon – Slavia Praag
- Krmencik Michael – Viktoria Pilzen
- Mignolet Simon – FC Liverpool
- Okereke David – Spezia Calcio
- Ricca Federico – FC Malaga

— Boekjaar 2020 – 2021
- Dost Bas – Eintracht Frankfurt
- Lang Noa – AFC Ajax

De overdrachten houden verband met spelers en/of leden van de technische staf die werden verkocht of waarvoor het contract werd beëindigd.

De meerwaarden die gerealiseerd werden op de overdrachten van Spelersregistratierechten bedroegen 15,5 m eur voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021, in vergelijking met 49,1 m eur voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2020.

De minderwaarden die gerealiseerd werden op de overdrachten van Spelersregistratierechten bedroegen 0,4 m eur voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021, in vergelijking met 1,1 m eur per 30 juni 2020.

De spelers en technische staf die in de overdrachten zijn opgenomen, zijn exclusief de mijlpaalbetalingen en doorverkoopvergoedingen:

— Boekjaar 2019 – 2020:
  - Amrabat Sofyan – Hellas Verona
  - Bolingoli Boli – Rapid Wien
  - Cools Dion – FC Midtjylland
  - Denswil Stefano – FC Bologna
  - Groeneveld Arnaut – AFC Bournemouth
  - Lemoine Gabriel – Girondins de Bordeaux
  - McGree Riley – Adelaide United
  - Moraes Wesley – Aston Villa
  - Nakamba Marvelous – Aston Villa
  - Vanlerberghe Jordi – KV Mechelen (Overdracht naar activa aangehouden voor verkoop)
  - Vossen Jelle – SV Zulte Waregem

— Boekjaar 2020-2021:
  - Dennis Emmanuel Bonaventure - FC Watford
  - Horvath Ethan – Nottingham Forest
  - Hubert Guillaume – KV Oostende
  - Krépin Diatta – AS Monaco
  - Masovic Erhan – VfL Bochum
  - Peres Petroni – Santos FC
  - Siebe Schrijvers – OH Leuven

5.2 Overige immateriële activa

Overige immateriële activa in 000€	Aanschaffingswaarde	Gecumuleerde afschrijvingen	Netto boekwaarde
Per 30 juni 2019	**1.082**	**631**	**451**
Toevoegingen	213	184	
Overdrachten	-464	-269	
Per 30 juni 2020	**831**	**546**	**285**
Toevoegingen	377	186	
Overdrachten	-		
Per 30 juni 2021	**1.208**	**732**	**476**

Overige immateriële activa betreft voornamelijk software.

5.3 Waarderingstest van (im)materiële vaste activa en recht-op-gebruik activa

De activiteiten van de Groep zijn beïnvloed geweest door de COVID-19-pandemie en de maatregelen van de overheid om het virus in te dijken. Deze maatregelen, die wedstrijden zonder publiek omvatten (met uitzondering van 3 thuiswedstrijden met beperkt publiek), en de onzekerheid over de evolutie van de COVID-19-pandemie en de maatregelen die de autoriteiten mogelijk zouden kunnen implementeren in de toekomst, zijn zorgvuldig overwogen door het management bij zijn beoordeling van de materiële en immateriële vaste activa. Deze beoordeling wordt ondersteund door de recentste transfercampagne, waarbij geen verliezen werden geboekt op de verkoop van de Spelersregistratierechten. Het management heeft geconcludeerd dat er geen aanwijzingen van bijzondere waardeverminderingen waren en bijgevolg is er geen toetsing op bijzondere waardevermindering vereist voor het boekjaar afgesloten in juni 2021.

6 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa kunnen worden verdeeld in drie hoofdcategorieën: 'Terreinen en gebouwen', 'Machines, uitrusting, kantoormeubilair en overige materiële vaste activa' en 'Activa in aanbouw'. Mutaties in materiële vaste activa tijdens het boekjaar waren als volgt:

Terreinen en gebouwen in 000€	Aanschaffingswaarde	Gecumuleerde afschrijvingen	Netto boekwaarde
Per 30 juni 2019	**9.973**	**912**	**9.061**
Toevoegingen	564	267	
Overdrachten Transfers			
Per 30 juni 2020	**10.537**	**1.179**	**9.358**
Toevoegingen	704	**272**	
Overdrachten Transfers			
Per 30 juni 2021	**11.241**	**1.451**	**9.790**

Machines, uitrusting, kantoormeubilair en overige materiële vaste activa in 000€	Aanschaffingswaarde	Gecumuleerde afschrijvingen	Netto boekwaarde
Per 30 juni 2019	**19.889**	**9.040**	**10.849**
Toevoegingen	3.304	2.440	
Overdrachten Transfers	-1.551	- 1.489	
Per 30 juni 2020	**21.642**	**9.991**	**11.651**
Toevoegingen	1.981	2.916	
Overdrachten Transfers			
Per 30 juni 2021	**23.623**	**12.907**	**10.716**

Activa in aanbouw in 000€	Aanschaffingswaarde
Per 30 juni 2019	**-**
Toevoegingen	826
Overdrachten Transfers	
Per 30 juni 2020	**826**
Toevoegingen	2.793
Overdrachten Transfers	
Per 30 juni 2021	**3.620**

TOTAAL Aanschaffingswaarde	TOTAAL Gecumuleerde afschrijvingen	TOTAAL Netto boekwaarde
29.862	**9.952**	**19.910**
4.694	2.707	
-1.551	-1.489	
33.005	**11.170**	**21.835**
5.478	3.188	
-	**-**	
38.483	**14.358**	**24.125**

De totale netto boekwaarde van materiële vaste activa bedraagt 24,1 m eur per 30 juni 2021. Dit is een stijging van 2,3 m eur in vergelijking met 30 juni 2020 (21,8 m eur) en is voornamelijk het resultaat van 5,5 m eur aan investeringen en 3,2 m eur aan afschrijvingen.

Van de totale investeringen heeft 0,7 m eur betrekking op terreinen en gebouwen, hierin zit voornamelijk de afronding van de zaak met Krinkels NV en de verhuis van Club NXT naar Schiervelde in Roeselare.Verder heeft 2 m eur betrekking op investeringen in voornamelijk uitrustingen, burelen, loges, seats en in apparatuur en meubilair voor het Belfius Basecamp opleidingscentrum en 2,8 m eur op activa in aanbouw die voornamelijk studiekosten en erelonen zijn voor de ontwikkeling van een nieuw stadion.

7 Recht-op-gebruik activa

Recht-op-gebruik activa in 000€	Terreinen			Auto's			Huurovereenkomsten voor inkomende spelers			Overige			Totaal		
	Aanschaffings-waarde	Gecum. Afschr.	Netto boek-waarde	Aanschaffings-waarde	Gecum. Afschr.	Netto boek-waarde	Aanschaffings-waarde	Gecum. Afschr.	Netto boek-waarde	Aanschaffings-waarde	Gecum. Afschr.	Netto boek-waarde	Aanschaffings-waarde	Gecum. Afschr.	Netto boek-waarde
Per 30 juni 2019	**900**	**0**	**900**	**552**	**295**	**257**	**0**	**0**	**0**	**484**	**217**	**267**	**1.936**	**512**	**1.424**
Toevoegingen	0	18		663	668		4.450	3.450		19	92		5.132	4.228	
Overdrachten	0	0		-576	-576		-3.450	-3.450		-19	-19		-4.045	-4.045	
Per 30 juni 2020	**900**	**18**	**882**	**639**	**387**	**252**	**1.000**	**0**	**1.000**	**484**	**290**	**194**	**3.023**	**695**	**2.328**
Toevoegingen	0	18		806	784		3.000	1.000			73		3.806	1.875	**0**
Overdrachten	0	0		-831	-836		0						-831	-836	**0**
Per 30 juni 2021	**900**	**36**	**864**	**614**	**335**	**279**	**4.000**	**1.000**	**3.000**	**484**	**363**	**122**	**5.998**	**1.734**	**4.264**

Recht-op-gebruik activa houden enerzijds verband met de terreinen waarop het Belfius Basecamp opleidingscentrum gelegen is. Dit huurcontract heeft een looptijd van 50 jaar en loopt af in april 2068. Aan het einde van het contract heeft de Club het recht om het contract met 49 jaar te verlengen. Dit recht op verlenging werd bij de bepaling van de looptijd van het huurcontract niet in aanmerking genomen.

Anderzijds zijn er de huurovereenkomsten voor inkomende spelers. In het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021 hebben de toevoegingen voornamelijk betrekking op de huurovereenkomsten voor de inkomende speler Sobol.

Informatie over de leaseverplichtingen die direct verband houden met de recht-op-gebruik activa, is opgenomen in toelichting 14.

8 Voorraden

Voorraden in 000€ per	30 juni 2021	30 juni 2020
Handelsgoederen	1.260	752
Voorzieningen voor verouderde voorraden	-119	-320
Voorraden	**1.141**	**432**

De voorraden vertegenwoordigen de merchandisingartikelen in de shop van Club Brugge. Deze voorraden omvatten uitsluitend goederen aangehouden voor verkoop. Voorzieningen voor verouderde voorraden houden voornamelijk verband met merchandising (bijv. voetbalshirts) van vorige seizoenen. De stijging van de voorraad is te verklaren doordat de voetbalshirts voor seizoen 2020-2021 na 30 juni werden geleverd terwijl de voetbalshirts voor seizoen 2021-2022 voor een groot deel vóór 30 juni werden geleverd.

9 Handels- en andere vorderingen

Handels- en andere vorderingen in 000€ per	30 juni 2021	30 juni 2020
Handelsvorderingen	2.140	2.545
Voorziening voor dubieuze debiteuren	-59	-25
Vooruitbetaalde kosten	1.102	723
Overige vorderingen	504	353
Handels- en andere vorderingen	**3.687**	**3.596**

Handels- en andere vorderingen omvatten geen materiële vorderingen met een resterende betalingstermijn van meer dan één jaar. De belangrijkste klanten binnen handelsvorderingen zijn vorderingen in het kader van sponsoring en doorrekening van kosten voor community werking.

De vooruitbetaalde kosten houden verband met jaarlijkse contracten op basis van het kalenderjaar (en bijgevolg moeten zes maanden worden overgedragen naar het volgende boekjaar) en kosten die vooruit zijn betaald voor het volgende voetbalseizoen.

De vervaldagenbalans van de handelsvorderingen op de verslagdatum zag er als volgt uit:

Handelsvorderingen - vervaldagenbalans in 000€ per	30 juni 2021	30 juni 2020
Niet vervallen	1.557	1.165
Vervallen 0 -30 dagen	428	30
Vervallen 31 - 90 dagen	95	314
Vervallen > 90 dagen	60	1.036
Handelsvorderingen	**2.140**	**2.545**

10 Vorderingen bij de verkoop van Spelersregistratierechten

Vorderingen bij de verkoop van spelersregistratierechten in 000€ per 30 juni	30 juni 2021	30 juni 2020
Te ontvangen in het jaar 2025/2026	2.469	
Te ontvangen in het jaar 2024/2025	2.508	
Te ontvangen in het jaar 2023/2024	6.388	3.236
Te ontvangen in het jaar 2022/2023	9.270	3.226
Te ontvangen in het jaar 2021/2022	17.948	11.312
Te ontvangen in het jaar 2020/2021		24.285
Vorderingen bij de verkoop van spelersregistratierechten	**38.583**	**42.059**
Langlopend	20.635	17.774
Kortlopend	17.948	24.285
Vorderingen bij de verkoop van spelersregistratierechten	**38.583**	**42.059**

De vorderingen uit de verkoop van Spelersregistratierechten houden verband met de uitgaande transfers in het huidige en de voorgaande jaren. De uitstaande vorderingen op meer dan één jaar (verdisconteerd) worden opgenomen als vaste activa.

Per 30 juni 2021 hielden de voornaamste uitstaande vorderingen bij de verkoop van Spelersregistratierechten verband met:

— Diatta Krépin – AS Monaco

— Dennis Emmanuel Bonaventure – Watford FC

— Groeneveld Arnaut – AFC Bournemouth

— Limbombe Anthony – FC Nantes

— Moraes Wesley – Aston Villa

Per 30 juni 2020:

— Denswil Stefano – FC Bologna

— Groeneveld Arnaut – AFC Bournemouth

— Limbombe Anthony – FC Nantes

— Moraes Wesley – Aston Villa

— Nakamba Marvelous – Aston Villa

11 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten	30 juni 2021	30 juni 2020
Banksaldi	8.539	8.186
Niet-beschikbare banktegoeden	20.000	0
Kasgeld	2	9
Geldmiddelen en kasequivalenten	**28.541**	**8.195**

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten kasgeld en banktegoeden.

Per 30 juni 2021 werd er 20 m eur gestort op rekening van de Vennootschap, in voorbereiding van de buitengewone algemene vergadering, gehouden op 1 juli 2021, waarin werd besloten om het kapitaal van de Vennootschap met 20 m eur te verhogen.

We verwijzen naar het geconsolideerd kasstroomoverzicht voor de mutaties in de geldmiddelen en kasequivalenten.

12 Vermogen

12.1 Aandelenkapitaal, uitgiftepremies, geconsolideerde reserves en herwaarderingsreserve voor pensioenen

Het kapitaal omvat gewone aandelen.

De Vennootschap is in 1997 opgericht met een kapitaal van 247.894 eur en 200 aandelen. Het eigen vermogen is op 4 december 2012 met 15,0 m eur (3,059 aandelen) verhoogd, namelijk 3,8 m eur aan kapitaal en 11,2 m eur aan uitgiftepremies. Per 21 oktober 2019 verwierf Club Brugge de 200 resterende aandelen die Club Brugge Foundation VZW nog steeds had in Club Brugge NV voor een bedrag van 1,3 m eur, deels direct betaald (308.883 eur) en deels via een verhoging van een bestaande lening met 1,0 m eur. Deze aandelen zijn onmiddellijk vernietigd. Per 25 mei 2020 is het aandelenkapitaal verhoogd door de inbreng van de

uitgiftepremie zonder de uitgifte van nieuwe aandelen. Dat heeft het aandelenkapitaal op 15,2 m eur gebracht (vertegenwoordigd door 3,059 aandelen).

De Vennootschap heeft een toegestaan kapitaal – zoals gedefinieerd in het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en beschreven in de statuten van de Vennootschap – van in totaal 100,0 m eur, dat in oktober 2019 is verhoogd tot 200,0 m eur. Dit toegestaan kapitaal geeft de Raad van Bestuur de bevoegdheid om het kapitaal gedurende een periode van vijf jaar te verhogen.

De geconsolideerde reserves omvatten een wettelijke reserve van 1.524.789 euro per 30 juni 2021. De wettelijke reserve is niet beschikbaar voor uitkering. De wettelijke limiet van 10% van het kapitaal werd bereikt in het boekjaar afgesloten op 30 juni 2020. De beschikbare reserves bedragen 400.000 eur en zijn de laatste jaren ongewijzigd gebleven.

Op 16 maart 2021 heeft de buitengewone algemene vergadering beslist de bestaande 3.059 aandelen te splitsen met factor 1:3.750, zodat elk aandeel er 3.750 worden. Het kapitaal wordt bijgevolg vertegenwoordigd door 11.471.250 aandelen.

Er zijn tijdens de gepresenteerde jaren geen dividenden uitgekeerd.

12.2 Kapitaalbeheer

De Raad van Bestuur streeft naar een evenwicht tussen de componenten van het eigen vermogen en de netto financiële schuld. De netto financiële schuld wordt gedefinieerd als de optelsom van langlopende en kortlopende leningen minus geldmiddelen, niet-beschikbare banktegoeden en kasequivalenten. Tijdens de jaren die in deze financiële staten zijn opgenomen, heeft De Groep geen wijzigingen aangebracht aan de manier waarop zij aan kapitaalbeheer doet.

De Groep hoeft niet te voldoen aan enige extern opgelegde kapitaalvereisten, met uitzondering van de wettelijke minimale financieringsvereisten voor het eigen vermogen die van toepassing zijn in België, de Financial Fair Play-regels van de UEFA en de regels die worden opgelegd door de KBVB ('Koninklijke Belgische Voetbalbond'). Een uitvoerige beschrijving van de geldende regels van de KBVB kan worden geraadpleegd op 'https://www.rbfa.be/nl/competities/bondsreglement'*. De regels van de UEFA kunnen worden geraadpleegd op '*https://www. https://www.uefa.com/insideuefa/protecting-the-game/financial-fair-play/'.

13 Leningen

Leningen: langlopend in 000€ per	Nominale intrestvoet	Vervaldatum	30 juni 2021	30 juni 2020
Lening Club Brugge Foundation VZW	1,00%	30/06/2052	15.000	15.000
Externe banklening (Belfius)	2,06%*	31/03/2040	13.603	14.232
Overige leningen			-	-
Rentedragende schulden langlopend			**28.603**	**29.232**

Rentedragende schulden: kortlopend in 000€ per	Nominale intrestvoet	Vervaldatum	30 juni 2021	30 juni 2020
Lening Club Brugge Foundation VZW	1,00%	30/06/2052	-	-
Externe banklening (Belfius)	2,06%*	31/03/2040	629	616
Overige leningen			-	38
Rentedragende schulden kortlopend			**629**	**654**

*Gewogen gemiddelde nominale interestvoet (initiële lening 12,5 m eur tegen 2,19%, bijkomende lening van 2,5 m eur tegen 1,39%)

Kasstroomtabel rentedragende schulden in 000€	30 juni 2021	30 juni 2020
Nettomutaties kortlopende en langlopende rentedragende schulden	-654	6.561
Geactiveerde intercalaire interesten		-71
Inkoop van eigen aandelen		-904
Kasstroommutatie	**-654**	**5.586**
Link met kasstroomtabel:		
Opname van leningen	-	6.023
Aflossing van leningen	-654	-437
Nettomutatie	**-654**	**5.586**

De Groep heeft een rentedragende achtergestelde schuld aan Club Brugge Foundation VZW. Deze lening houdt verband met de oorspronkelijke verwerving door Club Brugge NV van de voetbalactiviteiten van Club Brugge Foundation VZW (voorheen Club Brugge VZW) in 2012. Krachtens de voorwaarden van de overeenkomst moet de lening over 10 jaar worden terugbetaald, met de mogelijkheid om de lening nogmaals 10 jaar te verlengen (tot 30 juni 2032). Per 21 oktober 2019 verwierf Club Brugge de 200 resterende aandelen die Club Brugge Foundation VZW nog steeds had in Club Brugge NV voor een bedrag van 1,3 m eur, deels direct betaald (308.883 eur) en deels via een verhoging van de bestaande lening voor 973.896 eur. Vanaf het boekjaar 2019-2020 wordt de lening met Club Brugge Foundation VZW bovendien beschouwd als een bulletkrediet, waarvoor alleen rente wordt betaald welke niet meer wordt gekapitaliseerd. Uiteindelijk is de looptijd van de lening verlengd tot 30 juni 2052, met een optie tot verlenging voor een aanvullende termijn van 30 jaar onder dezelfde voorwaarden. Samengevat is er per 30 juni 2021 een bulletkrediet met Club Brugge Foundation VZW van 15 m eur.

In het boekjaar 2017-2018 heeft de Groep een overeenkomst gesloten voor de bouw van een opleidingscentrum in het Belgische Knokke-Heist. Op 4 april 2018 is Club Brugge Development NV – als projectcoördinator van het Basecamp-bouwproject – met Belfius een kortlopende financieringsfaciliteit van 12 maanden aangegaan voor een totaalbedrag van 12,5 m eur. Eveneens op 4 april 2018 is Club Brugge Oefencentrum NV – als projectbeheerder van het Basecamp-project – een langlopende (20 jaar) kredietfaciliteit aangegaan bij Belfius voor een bedrag van 12,5 m eur tegen een vaste rentevoet van 2,19% per jaar. Op 13 juni 2019 zijn de kortlopende lening en de langlopende lening met 2,5 m eur verhoogd tot 15,0 m eur in totaal en is de kortlopende lening met één jaar verlengd. De verhoogde lening van 2,5 m eur heeft een vaste rentevoet van 1,39% per jaar. Op de datum waarop het Basecamp door de projectcoördinator werd voltooid, heeft Club Brugge Development NV het actief overgedragen aan Club Brugge Oefencentrum NV, en werd de kortlopende financiering zoals hoger beschreven terugbetaald en vervangen door de langlopende kredietfaciliteit van 15 m eur. De langlopende kredietfaciliteit zal periodiek aan het einde van elk kwartaal worden terugbetaald over een periode van 20 jaar.

De onderstaande tabel bevat de contractuele looptijden (terugbetaling van leningen en rente) van leningen:

In €'000		30 juni 2021	30 juni 2020
Lening Club Brugge Foundation VZW	< 1 jaar	150	150
	1-5 jaar	600	600
	>5 jaar	18.900	19.050
Externe banklening	< 1 jaar	917	917
	1-5 jaar	3.668	3.668
	>5 jaar	12.608	13.524
Overige leningen	< 1 jaar	0	38
	1-5 jaar	0	0
	>5 jaar	0	0

14 Leaseverplichtingen

Leaseverplichtingen in 000€	Terreinen	Auto's	Huur inkomende spelers	Overige	Totaal	Korte termijn	Lange termijn
Per 30 juni 2019	**900**	**257**	**0**	**279**	**1.436**	**341**	**1.095**
Toevoegingen		663	4.450	19	5.132		
Terugbetalingen	-11	-668	-3.450	-93	-4.222		
Per 30 juni 2020	**889**	**252**	**1.000**	**205**	**2.346**	**1.337**	**1.009**
Toevoegingen		806	3.000		3.806		
Terugbetalingen	-11	-779	-1.000	-74	-1.864		
Per 30 juni 2021	**878**	**279**	**3.000**	**131**	**4.288**	**3.366**	**922**

Leaseverplichtingen zijn als volgt betaalbaar:

Leaseverplichtingen in 000€	Toekomstige minimale betalingen	Rente	Contante waarde va minimale betalingen	Toekomstige minimale betalingen	Rente	Contante waarde van minimale betalingen
	30 juni 2021	2021	30 juni 2021	30 juni 2020	2020	30 juni 2020
Minder dan één jaar	3.387	20	3.366	1.360	23	1.337
Tussen één en vijf jaar	200	86	114	279	90	189
Meer dan vijf jaar	1.202	394	808	1.230	410	820
Totaal leasing	**4.789**	**501**	**4.288**	**2.869**	**523**	**2.346**

15 Handels- en andere schulden

Handels- en andere schulden in 000€ per	30 juni 2021	30 juni 2020
Handelsschulden	4.516	5.931
Personeelsgerelateerde schulden	4.110	3.568
Toe te rekenen kosten	104	22
Handels- en andere schulden	**8.730**	**9.521**

De handelsschulden bedragen 4,5 m eur op 30 juni 2021. De daling in vergelijking met het vorige jaar is voornamelijk te wijten aan de openstaande schulden bij de Vennootschap gerelateerd aan de bouw van het oefencentrum (met name Krinkels).)

De personeelsgerelateerde schulden bedragen 4,1 m eur op 30 juni 2021. De openstaande personeelsgerelateerde schulden zijn 542.000 eur hoger dan het jaar voordien. Door een hogere kampioenenpremie in seizoen 2020-2021 dan in seizoen 2019-2020 en de afgelaste Play-offs in seizoen 2019-2020 zijn de te betalen netto wedden en lonen en te betalen groepsverzekering per 30 juni 2021 hoger dan per 30 juni 2020.

16 Schulden bij de aankoop van Spelersregistratierechten

Schulden bij de aankoop van spelersregistratierechten in 000€ per	30 juni 2021	30 juni 2020
Te betalen in het jaar 2025/2026	229	
Te betalen in het jaar 2024/2025	229	
Te betalen in het jaar 2023/2024	779	549
Te betalen in het jaar 2022/2023	3.721	549
Te betalen in het jaar 2021/2022	10.871	1.853
Te betalen in het jaar 2020/2021		20.986
Spelersregistratieschulden	**15.829**	**23.937**
Langlopend	4.958	2.951
Kortlopend	10.871	20.986
Spelersregistratieschulden	**15.829**	**23.937**

De schulden bij de aankoop van Spelersregistratierechten houden verband met de inkomende transfers in het huidige jaar en voorgaande jaren. De uitstaande schulden op meer dan één jaar worden geboekt als langlopende verplichtingen.

Per 30 juni 2021 hielden de voornaamste uitstaande schulden bij de aankoop van Spelersregistratierechten verband met:

— Dost Bas – Eintracht Frankfurt

— Krépin Diatta – Sarpsborg (sell-on)

— Lang Noa – AFC Ajax

— Rezaei Kaveh – RSC Charleroi

Per 30 juni 2020:

— Balanta Eder – FC Basel

— Kossounou Odilon – Hammarby

— Krmencik Michael – Viktoria Pilzen

— Mignolet Simon – FC Liverpool

— Okereke David – Spezia Calcio

— Rezaei Kaveh – RSC Charleroi

17 Inkomstenbelasting

17.1 Bedrag opgenomen in de resultatenrekening

Actuele belastingen in 000€ voor het boekjaar afgesloten op 30 juni	30 juni 2021	30 juni 2020
Huidige periode	-851	-10.996
Aanpassingen voor vorige periodes	10	-11
Actuele belastingen	**-841**	**-11.007**

Uitgestelde belastingen In 000€ voor het boekjaar afgesloten op 30 juni	30 juni 2021	30 juni 2020
Herkomst en afwikkeling van tijdelijke verschillen	-189	269
Uitgestelde belastingen	**-189**	**269**
Totale inkomstenbelastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	**-1.030**	**-10.738**

17.2 Actuele belastingen

De daling in de actuele belastingen kan worden verklaard door de lagere belastbare winst in vergelijking met vorig jaar.

De belastingschuld bedraagt 850.028 eur per 30 juni 2021. Dit vertegenwoordigt de actuele belastinglasten van het jaar.

17.3 Uitgestelde belastingen

Raadpleeg toelichting 17.6 Mutaties in uitgestelde belastingen m.b.t. het ontstaan en afwikkeling van de tijdelijke verschillen.

Verlaging van belastingtarief: Op 22 december 2017 is er in België een nieuwe wet inzake vennootschapsbelasting van kracht geworden. Bijgevolg:

— Nieuwe belastingwet: het belastingtarief in België is verlaagd van 33,99% (30 juni 2018) tot 29,58% (30 juni 2019 en 30 juni 2020).
Voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021 is het belastingtarief in België verlaagd van 29,58% tot 25,00%.

Voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2020 en 30 juni 2021 is er een belastingtarief van 25% gebruikt voor de waardering van de tijdelijke verschillen.

17.4 Bedragen opgenomen in de andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

De inkomstenbelasting opgenomen in de andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten houden verband met de actuariële winsten of verliezen van de toegezegde-pensioenregeling.

Actuariële winsten/verliezen van de toegezegde-pensioenregeling In 000€ voor het boekjaar afgesloten op 30 juni	30 juni 2021	30 juni 2020
Bedrag voor belastingen	497	-110
Belasting (kost) opbrengst	-124	56
Na belastingen	373	-54

17.5 Aansluiting van het effectieve belastingtarief

In 000€ voor het boekjaar afgesloten op 30 juni	30 juni 2021		30 juni 2020	
	in %	€ '000	in %	€ '000
Winst (verlies) voor de periode		1.917		24.126
Lasten uit hoofde van inkomstenbelasting		-1.030		-10.738
Winst exclusief belastingen		**2.947**		**34.865**
Belastingtarief	25,00%	-737	29,58%	-10.313
Verlaging van belastingtarief		0		156
Niet-aftrekbare uitgaven		-113		-244
Notionele interestaftrek		0		5
Te lage (te hoge) voorziening in vorige periodes		10		-11
Verliezen in het huidige jaar waarvoor er geen uitgestelde belastingvordering was opgenomen (Subs)		-137		-62
Ontoereikende vooruitbetalingen		-54		-269
Buitenlandse belastingen				
	-34,95%	-1.030	-30,80%	-10.738

17.6 Mutaties in de uitgestelde belastingen

Onderstaande tabel toont de tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde volgens IFRS en de fiscale balans:

In 000€	30 juni 2021	30 juni 2020	Mutatie	Uitgestelde belastingen 25,00%
Tijdelijk verschil op balansniveau				
Spelersregistratierechten, netto	2.189	5.998	-3.809	952
Vorderingen bij de verkoop van spelersregistratierechten	0	0	0	0
Schulden bij de aankoop van spelersregistratierechten	-730	-2.088	1.358	-339
Overige tijdelijke verschillen	2.673	-24	2.698	-674
Impact verandering van belastingtarief				0
Impact op balans	**4.132**	**3.886**	**246**	**-62**
Uitgestelde belastingen				
Uitgestelde belastingschulden	-1.033	-971	-62	
Subtotaal uitgestelde belastingen	**-1.033**	**-971**	**-62**	
Totale impact op balans	**3.099**	**2.914**	**185**	**-62**
Uitgestelde belastingen in de totale Winst / (verlies) van het boekjaar				
Uitgestelde belastingen in resultatenrekening	-189	269		
Uitgestelde belastingen in niet-gerealiseerde resultaten	124	-56		
Totale impact op de totale Winst / (verlies) van het boekjaar	**-62**	**213**		

In 000€	30 juni 2020	30 juni 2019	Mutatie	Uitgestelde belastingen
				25,00%
Tijdelijk verschil op balansniveau				
Spelersregistratierechten, netto	5.998	10.009	-4.012	1.003
Vorderingen bij de verkoop van spelersregistratierechten	0	-1.000	1.000	-250
Schulden bij de aankoop van spelersregistratierechten	-2.088	-5.480	3.393	-848
Overige tijdelijke verschillen	-24	583	-607	152
Impact verandering van belastingtarief				156
Impact op balans	**3.886**	**4.112**	**-226**	**213**
Uitgestelde belastingen				
Uitgestelde belastingschulden	-971	-1.189	218	
Subtotaal uitgestelde belastingen	**-971**	**-1.189**	**218**	
Totale impact op balans	**2.915**	**2.923**	**-8**	**213**
Uitgestelde belastingen in de totale Winst / (verlies) van het boekjaar				
Uitgestelde belastingen in resultatenrekening	269			
Uitgestelde belastingen in niet-gerealiseerde resultaten	-56			
Totale impact op de totale Winst / (verlies) van het boekjaar	**213**			

18 Contractuele verplichtingen

De contractuele verplichtingen (vooruitbetalingen) bedroegen 8,8 m eur op 30 juni 2021 en 9,9 m eur op 30 juni 2020. Contractuele verplichtingen houden verband met vooruitbetalingen van Wedstrijdopbrengsten en commerciële opbrengsten, zoals bijvoorbeeld vooruitbetaalde abonnementen, en worden doorgaans grotendeels ontvangen vóór de start van de competitie van het volgende jaar, bij de start van het voetbalseizoen.

Gezien de aard van de contractuele verplichtingen worden ze volledig erkend als opbrengsten in het volgende boekjaar wanneer de daarmee verband houdende prestatieverplichtingen zijn vervuld.

De daling per 30 juni 2021 in vergelijking met vorig jaar is toe te schrijven aan de COVID-19-pandemie, waardoor prestatieverplichtingen vorig jaar werden uitgesteld.

19 Overige kortlopende verplichtingen

De overige kortlopende verplichtingen houden enerzijds verband met het uitstaand krediet op de betaalkaarten van de fans (1,1 m eur). Normaal zijn deze kredieten niet overdraagbaar naar het volgende seizoen, maar als gevolg van de COVID-19-pandemie werd de beslissing genomen om deze kredieten over te dragen naar het seizoen

2021/2022. Anderzijds werd er per 30 juni 2021 werd er 20 m eur gestort op rekening van de Vennootschap, in voorbereiding van de buitengewone algemene vergadering, gehouden op 1 juli 2021, waarin werd besloten om het kapitaal van de Vennootschap met 20 m eur te verhogen.

20 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen

Er zijn geen voorzieningen opgenomen voor de jaren afgesloten per 30 juni 2021 en 30 juni 2020. Er zijn op het einde van het boekjaar eindigend op 30 juni 2021 twee materiële geschillen geïdentificeerd:

— Pro Athlete BV, een makelaar die, ten behoeve van de Vennootschap, diensten van bijstand (juridische bijstand, fiscale bijstand, administratieve bijstand, sportieve en psychologische bijstand) verleende aan een voormalige speler van de Vennootschap, namelijk Arnaut Danjuma Groeneveld (“de Speler”), heeft een vordering ingesteld tegen de Vennootschap in verband met een vermeende verschuldigde vergoeding van 112.500,00 eur en een succesvergoeding van 775.000,00 eur, als vergoeding voor de geleverde diensten van bijstand door Pro Athlete BV. De Vennootschap betwist deze vordering op grond van het feit dat (i) de gevorderde betalingsschijven van de bijstandsvergoeding contractueel niet langer verschuldigd waren van zodra de Speler niet meer werkzaam was bij de Vennootschap, en (ii) de succesvergoeding niet is verschuldigd omdat Pro Athlete BV geenszins betrokken was bij de realisatie van de transfer van de Speler naar AFC Bournemouth, hetgeen een contractuele voorwaarde was. De zaak werd door de Ondernemingsrechtbank van Brugge behandeld op zitting van 7 september 2021. Een vonnis wordt verwacht binnen een maand na deze slotzitting. Wij schatten de kans op een uitstroom van middelen op minder dan 50%.

— N.a.v. de voortijdige beëindiging van de competitie in eerste klasse tijdens het seizoen 2019-2020 als gevolg van de COVID19-pandemie, zijn een aantal wedstrijden niet gespeeld. De houders van de uitzendrechten van de vorige Tender (VOO, Telenet, Proximus) hebben het standpunt ingenomen dat de COVID19-pandemie niet kan worden aanzien als bevrijdende overmacht, en dat de competitie bijgevolg onrechtmatig voortijdig werd beëindigd door de Pro League. Bijgevolg menen de rechtenhouders dat de Pro League, als belangenvereniging van de Belgische profclubs (waaronder de Vennootschap), haar contractuele verplichtingen niet is nagekomen. Vooralsnog hebben de voormalige rechtenhouders geen specifieke schadevergoeding gevorderd, maar hebben zij hun standpunt beperkt tot de vaststelling dat de competitie onrechtmatig voortijdig is gestaakt.

  Naar onze mening is de overmachtsituatie namens de Pro League onbetwistbaar en dient er geen enkele terugbetaling te worden gedaan. De Belgische (en lokale) overheid verbood de organisatie van voetbalwedstrijden en daarom heeft de Pro League besloten de competitie af te gelasten. Samen met de advocaten van de Pro League achten wij de kans op uitstroom van middelen weinig waarschijnlijk.

21 Opbrengsten

Opbrengsten In 000€ voor het boekjaar afgesloten op	30 juni 2021	30 juni 2020
Wedstrijdopbrengsten	5.518	17.997
Opbrengsten uit mediarechten	43.650	36.410
Binnenlands	*8.894*	*8.064*
Europees	*34.756*	*28.346*
Commerciële opbrengsten	15.882	13.455
Overige opbrengsten	3.301	2.502
Totaal	**68.351**	**70.364**

De meeste van de voornaamste inkomstenstromen van de Vennootschap worden direct en indirect beïnvloed door de prestaties van het team van de Vennootschap op het veld en haar vermogen om haar fanbasis te onderhouden en te ontwikkelen.

In onderstaande tabel worden de sportieve resultaten van de Vennootschap uiteengezet voor de aangegeven seizoenen:

Bereikte positie	2020/2021	2019/2020
Belgisch kampioenschap	1e plaats	1e plaats
Beker van België	Kwartfinale	Finale*
Champions League	Groepsfase	Groepsfase
Europa League	16de finale	16de finale

*De Belgische Bekerfinale vond pas na het einde van het jaar plaats, op 1 augustus 2020.

De eerste plaats in het Belgisch Kampioenschap in 2020/2021 leidt tot de deelname aan de groepsfase van de UEFA Champions League in het seizoen 2021/2022.

Het aantal door de Groep gespeelde thuiswedstrijden in elk seizoen heeft een impact op de wedstrijdopbrengsten en commerciële opbrengsten, inclusief opbrengsten uit merchandising, voedsel en drank, en ontvangst van gasten. Een hoger aantal thuiswedstrijden leidt tot hogere wedstrijdopbrengsten en commerciële opbrengsten, inclusief opbrengsten uit merchandising, voedsel en drank, en ontvangst van gasten. Onderstaande tabel toont een gedetailleerde opsplitsing van de thuiswedstrijden en de uitwedstrijden die Club Brugge heeft gespeeld in de binnenlandse en internationale competities, voor de aangegeven periodes:

Aantal gespeelde wedstrijden	Jaar afgesloten op 30 juni	
	2021	2020
Jupiler Pro League		
Thuiswedstrijden	20	15
Uitwedstrijden	20	14
Croky Cup (incl. Super Cup indien van toepassing)		
Thuiswedstrijden	2	1
Uitwedstrijden	1	4
Europese competities*		
Thuiswedstrijden	4	6
Uitwedstrijden	4	6
Totaal gespeelde wedstrijden		
Totaal thuiswedstrijden	*26*	*22*
Totaal uitwedstrijden	*25*	*24*

** Champions League and Europa League*

21.1 Wedstrijdopbrengsten

Wedstrijdopbrengsten bestaan hoofdzakelijk uit de opbrengsten van seizoens- en dagkaarten, lidmaatschappen, opbrengsten uit de verkoop van voedsel en drank, en de ontvangst van VIP- en corporate hospitality.

De wedstrijdopbrengsten daalden met 12,5 m eur tot 5,5 m eur voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021.

De wedstrijdopbrengsten hangen nauw samen met het aantal thuiswedstrijden dat in een bepaalde periode wordt gespeeld. We verwijzen naar de tabel hierboven voor een gedetailleerde opsplitsing van de wedstrijden die Club Brugge in de verslagperiode heeft gespeeld in zowel de binnenlandse als de Europese competities.

De daling van de wedstrijdopbrengsten is hoofdzakelijk het gevolg van de COVID-19-pandemie. Als gevolg van de overheidsbeperkingen voor events vonden de thuiswedstrijden achter gesloten deuren plaats met uitzondering van een korte periode met versoepelingen voor events waarin 3 thuiswedstrijden werden gespeeld met een beperkte stadioncapaciteit van 9.200 toeschouwers. Dit had een aanzienlijke impact op de opbrengsten uit seizoens- en dagkaarten, opbrengsten uit de verkoop van eten en drinken, en de VIP- en corporate hospitality.

21.2 Opbrengsten uit mediarechten

In 000€	30 juni 2021	30 juni 2020
Opbrengsten uit mediarechten - Binnenlands	8.894	8.064
Opbrengsten uit mediarechten - Europees	34.756	28.346

De Vennootschap genereert media-opbrengsten in het kader van binnenlandse en internationale overeenkomsten over uitzendrechten die worden aangegaan door de Pro League en één of meer geselecteerde media-omroepen, en tussen UEFA en zijn belangrijkste sponsors en media-omroepen. Krachtens deze overeenkomsten betalen de media-omroepen mediarechten aan de Pro League en UEFA, die het betrokken aandeel in de mediarechten rechtstreeks aan de Vennootschap betalen op basis van een afzonderlijk vastgelegde verdeelsleutel. De Vennootschap verwijst naar opbrengsten gegenereerd uit binnenlandse overeenkomsten met de Pro League en uit internationale overeenkomsten met UEFA als respectievelijk 'opbrengsten uit mediarechten - binnenlands' en 'opbrengsten uit mediarechten - Europees'. Opbrengsten uit binnenlandse en Europese mediarechten worden samen geboekt onder “opbrengsten uit mediarechten”.

De Vennootschap genereerde opbrengsten uit binnenlandse mediarechten voor respectievelijk 8,9 m eur in het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021 en 8,1 m eur in het boekjaar afgesloten op 30 juni 2020.

Binnenlandse mediarechten worden verdeeld onder de clubs die deelnemen aan het Belgisch kampioenschap op basis van een verdeelsleutel die rekening houdt met diverse door de Raad van Bestuur van de Pro League goedgekeurde parameters.

Vanaf seizoen 2020/2021 is er een nieuw, verbeterd mediacontract met Eleven Sports. De Jupiler Pro League 1A-rechten voor de seizoenen 2018/2019 en 2019/2020 werden verkocht voor een totaalbedrag van circa 81 m eur per jaar, verdeeld over de verbonden clubs overeenkomstig een overeengekomen verdeelsleutel. De Jupiler Pro League 1A-rechten voor de volgende vijf seizoenen zijn door de Pro League verkocht aan media-omroep Eleven Sports voor een totaalbedrag van circa 101 m eur per jaar krachtens de Eleven Sports Media Rights Agreement. De opbrengsten worden verdeeld onder de teams die in de binnenlandse competitie spelen, op basis van een verdeelsleutel die rekening houdt met diverse door de Pro League goedgekeurde parameters.

De toename van de Opbrengsten uit mediarechten - Binnenlands per 30 juni 2021 ten opzichte van het voorgaande seizoen is minder hoog dan verwacht door de eenmalige solidariteitsbijdrage in seizoen 2020/2021 van 1,6 m eur van de Groep aan de andere clubs in de Jupiler Pro League, omdat seizoen 2019/2020 officieel werd beëindigd vanwege COVID-19. Zoals overeengekomen door de leden van de Pro League heeft Club Brugge een deel van de startvergoeding van de Champions League herverdeeld bij wijze van uitzonderlijke solidariteitsbijdrage.

De opbrengsten uit mediarechten – Europees stegen met 6,4 m eur naar 34,8 m eur ten opzichte van vorig jaar. De belangrijkste reden voor deze stijging is de betere sportprestatie in de groepsfase van de UEFA Champions League: 8 punten in seizoen 2020/2021, tegen 3 punten in seizoen 2019/2020.

21.3 Commerciële opbrengsten

De commerciële opbrengsten bestaan uit opbrengsten die worden gegenereerd uit de exploitatie van het merk "Club Brugge" via sponsoring- en andere commerciële overeenkomsten en evenementen, Club Brugge-merchandising en de distributie en verkoop van dergelijke goederen.

De Vennootschap genereert commerciële opbrengsten uit bepaalde sponsoring- en reclamecontracten met toonaangevende internationale en binnenlandse bedrijven. Deze relaties zijn de belangrijkste methode voor de Vennootschap om de waarde van haar merknaam en supportersgemeenschap te verzilveren, en zij hebben dan ook een significante impact op de totale bedrijfsopbrengsten van de Vennootschap.

De Vennootschap genereert ook opbrengsten uit reclame, zoals via de LED-panelen in het stadion, en uit de merchandising van merkgoederen, die historisch vooral werden verkocht in de fysieke winkel van het Jan Breydel-stadion, maar nu steeds meer via de webshop van de Vennootschap worden verkocht.

De commerciële opbrengsten stegen met 2,4 m eur tot 15,9 m eur voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021, tegenover 13,5 m eur voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2020.

De stijging tussen het boekjaar afgesloten op 30 juni 2020 en het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021 was vooral te danken aan een toename van de sponsoringopbrengsten door nieuwe shirtsponsors.

21.4 Overige opbrengsten

De overige opbrengsten bestaan voornamelijk uit het aandeel in de gemeenschappelijke kosten dat Cercle Brugge betaalt voor het gebruik van het Jan Breydel-stadion, de ontvangen vergoedingen voor spelers die internationale wedstrijden spelen voor de nationale teams en de bedragen die worden ontvangen voor het uitlenen van spelers aan andere clubs.

De overige opbrengsten stegen met 800.000 eur tot 3,3 m eur voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021, tegenover 2,5 m eur voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2020.

De stijging in de overige opbrengsten voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021 was vooral te danken aan een toename van de bedragen ontvangen voor spelers die werden uitgeleend aan andere clubs (stijging van 1,3 m eur per 30 juni 2020 naar 1,9 m eur per 30 juni 2021) en de toename voor de ontvangen vergoedingen voor spelers die internationale wedstrijden spelen voor de nationale teams (stijging van 392.000 eur per 30 juni 2020 naar 740.000 eur per 30 juni 2021)

22 Overige bedrijfsopbrengsten

Overige bedrijfsopbrengsten In 000€ voor het boekjaar afgesloten op	30 juni 2021	30 juni 2020
Lidgeld	39	75
Giften	46	72
Overige	99	39
Overige bedrijfsopbrengsten	**184**	**186**

23 Overige bedrijfskosten

Overige bedrijfskosten In 000€ voor het boekjaar afgesloten op	30 juni 2021	30 juni 2020
Algemene administratie	5.676	5.040
Huur en andere diensten	2.465	1.487
Organisatie, apparatuur en beveiliging	3.706	5.465
Reiskosten	792	2.027
Nutsvoorzieningen, onderhoud en reparatie	1.450	2.422
Hotels, restaurants en recepties	853	695
Consulting- en andere advieskosten	4.435	3.832
Interim	23	87
Overige belastingen	265	788
Overige bedrijfskosten	**19.665**	**21.843**

De overige bedrijfskosten daalden met 2,2 m eur tot 19,7 m eur voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021, tegenover 21,8 m eur voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2020.

De daling van de overige bedrijfskosten tussen het boekjaar afgesloten op 30 juni 2020 en het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021 was vooral toe te schrijven aan lagere reiskosten, kosten voor nutsvoorzieningen, onderhoud en reparatie en lagere kosten voor de organisatie, uitrusting en beveiliging. Daartegenover stonden hogere kosten voor huur en andere diensten, consulting- en andere advieskosten en algemene administratie.

24 Lonen van spelers en kosten van technische staf

Lonen van spelers en kosten van technische staf In 000€ voor het boekjaar afgesloten op	30 juni 2021	30 juni 2020
Lonen van spelers en kosten van technische staf	38.374	34.543
Socialezekerheidsbijdragen	1.313	925
Toegezegde-pensioenregelingskosten	5.208	4.732
Overige kosten	480	374
Vrijstelling doorstorting bedrijfsvoorheffing	-14.686	-12.952
Lonen van spelers en kosten van technische staf	**30.689**	**27.622**

De lonen van spelers en kosten van de technische staf stegen met 3,1 m eur en bedragen 30,7 m eur voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021 en 27,6 m eur voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2020.

De stijging van de lonen van spelers en kosten van de technische staf tussen het boekjaar afgesloten op 30 juni 2020 en het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021 kan voornamelijk worden verklaard door de hogere bonussen als gevolg van de sterke resultaten van de Club in het seizoen 2020/2021, dit voornamelijk door het spelen van 11 extra wedstrijden in het seizoen 2020/2021 in de Jupiler Pro League, het hoge aantal punten in de UCL en de hogere kampioenenpremie.

Vrijstelling doorstorting bedrijfsvoorheffing

Belgische clubs (werkgevers) kunnen genieten van een vrijstelling van 80% op de bedrijfsvoorheffing ingehouden op salarissen van spelers. Dit houdt in dat onder bepaalde voorwaarden 80% van de op salarissen van spelers ingehouden bedrijfsvoorheffing niet aan de autoriteiten hoeft te worden doorgestort.

Deze vrijstelling wordt toegekend aan clubs voor salarissen betaald aan:

- spelers die jonger zijn dan 26 op 1 januari van het jaar na het jaar waarin de vrijstelling wordt gevraagd;
- andere spelers (d.w.z. spelers ouder dan 26 jaar), op voorwaarde dat:
  - 50% van het vrijgestelde bedrag door de club (werkgever) wordt geïnvesteerd in de opleiding van jonge sportbeoefenaars (spelers tussen 12 en 23) - Bedragen uitgegeven aan de training van jonge sportbeoefenaars (< 23 jaar) omvatten (1) de bezoldigingen van de jonge sportbeoefenaars zelf, maar ook (2) de bezoldigingen van personen belast met hun opleiding, begeleiding of ondersteuning, met uitsluiting van de scheidsrechters,
  - salarissen van U23 sportbeoefenaars komen alleen in aanmerking als investering binnen een limiet van 8 maal het minimumloon,
  - de investering moet plaatsvinden tegen het einde van het kalenderjaar volgend op het jaar waarin de vrijstelling werd genoten;
- Sanctie indien niet aan de voorwaarden is voldaan: intrekking van de vrijstelling + nalatigheidsinteresten.

25 Overige personeelskosten

Overige personeelskosten	30 juni 2021	30 juni 2020
Overige personeelskosten	3.883	3.851
Socialezekerheidsbijdragen	813	1.045
Toegezegde-pensioenregekingskosten	150	155
Overige kosten	256	506
Overige personeelskosten	**5.102**	**5.557**

De overige personeelskosten daalden tot 5,1 m eur voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021, tegenover 5,6 m eur voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2020.

Deze daling kan worden verklaard door de ontvangen korting van de RSZ ten gevolge van de Covid-19-pandemie

26 Pensioenverplichtingen na uitdiensttreding

Personeelsvergoeding	30 juni 2021	30 juni 2020
Nettoactief/(nettoverplichting) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	**-910**	**-407**

De Vennootschap draagt bij tot de volgende toegezegde-bijdragenregelingen voor na uitdiensttreding in België:

— De toegezegde-bijdragenregeling voor algemene werknemers. Deze regeling biedt een vast bedrag bij pensionering, een dekking voor overlijden in dienst en een afstand van premiedekking voor alle werknemers met uitzondering van de (jongeren)trainers en arbeiders. De premie van de werkgever wordt uitgedrukt als een percentage van een referentiesalaris (6,5% van het laagste tussen het referentiesalaris en het geplafonneerd salaris, plus 8,5% op het gedeelte van het referentiesalaris dat hoger is dan het geplafonneerd salaris).

— De toegezegde-bijdragenregeling voor profspelers. Deze regeling biedt een vast bedrag bij pensionering en een dekking voor overlijden in dienst voor alle professionele voetbalspelers. De werkgeverspremie hangt af van het referentiesalaris van de speler.

— De toegezegde-bijdragenregeling voor hoofdtrainers. Deze regeling biedt een vast bedrag bij pensionering en een dekking voor overlijden in dienst voor de hoofdvoetbaltrainer. De jaarlijkse werkgeverspremie is een vast bedrag.

Er zijn nog diverse andere regelingen die niet toegankelijk zijn voor nieuwkomers en waarvoor geen bijdrage meer wordt betaald.

Bij geen enkele regeling wordt een werknemersbijdrage toegepast. Het pensioenbedrag wordt bepaald als de kapitalisatie van alle premies die zijn toegewezen aan de pensioendekking.

De hierboven beschreven pensioenregelingen voldoen aan de voorwaarden van toegezegde-pensioenregelingen. Aangezien het Belgisch recht van toepassing is op alle pensioenregelingen van de tweede pijler ('de Wet-Vandenbroucke'), komen alle Belgische regelingen met toegezegde bijdragen volgens IFRS in aanmerking als toegezegde-pensioenregelingen. De 'Wet-Vandenbroucke' bepaalt in de context van de toegezegde-bijdragenregelingen dat de werkgever een minimumrendement moet garanderen van een percentage dat wordt aangepast op basis van de marktrendementen, met een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%, waardoor het risico voor de werkgever afneemt.

Deze minimumrendementsvereisten voor de toegezegde-bijdragenregelingen in België stellen de werkgever bloot aan een financieel risico (omdat er een wettelijke verplichting is om toekomstige bijdragen te betalen als het fonds onvoldoende activa heeft voor de betaling van alle personeelsvergoedingen gerelateerd aan het werk dat de werknemers hebben uitgevoerd in de huidige en vorige periodes).

Bijgevolg moeten deze regelingen worden gepresenteerd en erkend als een toegezegde-pensioenregeling volgens IAS 19.

26.1 Financiering

Alle regelingen zijn uitbesteed aan een verzekeringsmaatschappij die actief is in België. Alle bijdragen worden betaald door de werkgever. De financieringsvereisten zijn gebaseerd op de regels van het pensioenplan en moeten voldoen aan de Belgische wet betreffende de aanvullende pensioenen. De Vennootschap verwacht tussen 1 juli 2021 en 30 juni 2022 4,6 m eur aan bijdragen te betalen voor haar toegezegde-bijdragenregelingen.

26.2 Mutaties in nettoactief (nettoverplichting) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten

De volgende tabel bevat een aansluiting tussen de begin- en eindsaldi voor het nettoactief (de nettoverplichting) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten en hun componenten:

	Brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten		Reële waarde van fondsbeleggingen		Nettoactief (nettoverplichting) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	
In 000€ voor het boekjaar afgesloten op	**30 juni 2021**	**30 juni 2020**	**30 juni 2021**	**30 juni 2020**	**30 juni 2021**	**30 juni 2020**
Saldo per 1 juli	-32.700	-29.588	32.294	29.058	-406	-530
Opgenomen in de resultatenrekening						
Aan het boekjaar teogerekende pensioenbijdragen	-5.667	-4.385			-5.667	-4.385
Pensioenbijdragen van vorige periodes						
Rentebaten (/-lasten)	-79	-72	86	76	6	4
Opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten						
Herwaarderingswinsten/(-verlizen)						
- Actuariële winst/(verlies) uit:						
- demografische veronderstellingen						
- financiële veronderstellingen	-125				-125	
- ervaringsaanpassingen	-633	-513			-633	-513
- rendement op fondsbeleggingen zonder rentebaten			247	632	247	632
Effect van wisselkoerswijzigingen						
Overige						
Bijdragen betaald door de werkgever			5.667	4.385	5.667	4.385
Uitbetaalde vergoedingen	1.164	1.334	-1.164	-1.334		
Belastingen op bijdragen	663	513	-663	-514		
Verzekeringspremies in verband met risicodekkingen	11	10	-11	-10		
Saldo per 30 juni	**-37.366**	**-32.700**	**36.456**	**32.293**	**-911**	**-407**

26.3 Fondsbeleggingen

Alle regelingen worden gefinancierd via Belgische verzekeringsmaatschappijen (Belfius en Federale). De reële waarde van fondsbeleggingen is gelijk aan de wiskundige reserves van de pensioenregelingen, die de kapitalisatie van alle door de werkgever betaalde bijdragen vertegenwoordigen plus het rendement dat door de verzekeringsmaatschappij wordt toegekend. De aan de pensioenregelingen toegewezen financieringsfondsen worden eveneens in aanmerking genomen.

26.4 Brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten

26.4.1 Actuariële veronderstellingen

Dit zijn de voornaamste actuariële veronderstellingen op de verslagdatum:

	30 juni 2021	30 juni 2020
Verdisconteringsvoet	0,15%	0,25%
Inflatiecijfer	2,00%	2,00%

Per 30 juni 2021 bedroeg de gewogen gemiddelde looptijd van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten circa 7,0 jaar.

De verdisconteringsvoet wordt bepaald op basis van de iBoxx EUR Corporate AA-index.

De gebruikte sterftetabellen zijn MR/FR met een leeftijdscorrectie van vijf jaar.

De pensioenleeftijd is vastgesteld op de leeftijd van 65 voor werknemers en hoofdtrainers en op de leeftijd van 35 voor spelers.

Er wordt voor spelers een uitstappercentage van 25% voor alle leeftijden toegepast (voor werknemers en hoofdtrainers wordt er geen verlooppercentage gebruikt).

26.4.2 Gevoeligheidsanalyse

Redelijke mogelijke veranderingen in één van de relevante actuariële veronderstellingen op de verslagdatum, waarbij andere veronderstellingen constant blijven, zouden leiden tot brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten zoals hieronder weergegeven.

in 000€	30 juni 2021	30 juni 2020
Uitstappercentage van 15% voor de spelers	-37.624	-32.932
Uitstappercentage van 35% voor de spelers	-37.208	-32.581
Daling van de verdisconteringsvoet met 0,50%	-38.024	-33.189
Stijging van de verdisconteringsvoet met 0,50%	-36.889	-32.419

De toegezegde-pensioenregelingen stellen de Groep bloot aan een aantal risico's. De belangrijkste risico's worden hieronder beschreven:

— Wijzigingen in de verdisconteringsvoet: een daling van de verdisconteringsvoet leidt tot een stijging van de verplichtingen;

— Uitstappercentage spelers: een lager dan verwacht uitstappercentage leidt tot een stijging van de verplichtingen.

27 Financieel resultaat

Financiële opbrengsten	**30 juni 2021**	**30 juni 2020**
Bankrente	2	17
Andere financiële opbrengsten	1.688	435
Financiële opbrengsten	**1.690**	**452**

Financiële kosten **In 000€ voor het boekjaar afgesloten op**	**30 juni 2021**	**30 juni 2020**
Bankrente	-452	-482
Overige bankkosten	-146	-114
Leasing	-73	-24
Financiële kosten	**-671**	**-620**

De stijging in de overige financiële opbrengsten wordt voornamelijk veroorzaakt door de rente in verband met de langlopende vorderingen bij de verkoop van spelersregistratierechten en de wisselresultaten.

De financiële kosten tonen een lichte stijging in de leasing kosten en overige bankkosten terwijl de bankrente licht daalde.

28 Beheer van financiële risico's

28.1 Financiële risicofactoren

De verschillende financiële risicofactoren worden uiteengezet in de onderstaande subthema's. Wij hebben de financiële risicofactoren die het gevolg zijn van de COVID-19-pandemie elders uiteengezet, en zij worden niet nader toegelicht in de subthema's voor de andere financiële risicofactoren.

28.1.1 COVID-19-pandemie

Net als andere regeringen wereldwijd, heeft de Belgisch regering een aantal maatregelen geïmplementeerd om de verspreiding van de COVID-19 pandemie te beperken. Op 27 juli 2020 werd door de Nationale Veiligheidsraad beslist dat evenementen die een groot publiek trekken strikt bepert blijven tot een maximum van 100 personen binnen en 200 personen buiten. Op 28 juli 2020 besliste de Raad van Bestuur van de Pro League dat de start van het seizoen 2020-2021 achter gesloten deuren zal plaatsvinden. Op 24 augustus 2020 keurden de bevoegde ministers het protocol van de Pro League goed waardoor er vanaf het weekend van 11-14 september opnieuw supporters werden toegelaten in het stadion. Hierdoor vonden er 3 thuiswedstrijden plaats met een beperkt aantal supporters (1/3de) namelijk Club Brugge – Waasland-Beveren, Club Brugge – Cercle Brugge en Club Brugge – Anderlecht. Ten gevolge van stijgende coronacijfers werd er hierna beslist om opnieuw geen publiek toe te laten en deze maatregel werd doorgetrokken tot het einde van het seizoen 2020-2021.

Door het spelen zonder publiek in 23 van de 26 thuiswedstrijden in seizoen 2020-2021 werden voornamelijk de wedstrijdopbrengsten geïmpacteerd. Dit had een daling van de wedstrijdopbrengsten van de Vennootschap gerelateerd aan die wedstrijden tot gevolg, waaronder begrepen wedstrijdtickets, voedsel en dranken en inkomsten uit de ontvangst van bedrijfsgasten, evenals commerciële inkomsten uit de verkoop van merchandise op wedstrijden. Voor de competitiewedstrijden die de abonnees niet konden bijwonen werd de ‘We Never Play Alone’ campagne gelanceerd. De abonnees kregen de mogelijkheid om een terugvordering aan te vragen voor de gemiste wedstrijden of ze konden afzien van de terugvordering en het geld bij de Vennootschap laten, op die manier werd het verlies aan wedstrijdtickets deels gecompenseerd met 3,4 m eur.

28.1.2 Marktrisico

In deze toelichting wordt de blootstelling van de Groep aan financiële risico's beschreven, en hoe die risico's een invloed zouden kunnen hebben op de toekomstige financiële prestaties van de Groep. Het algemene programma voor risicobeheer van de Groep is gericht op de onvoorspelbaarheid van de financiële markten en tracht potentiële ongunstige effecten op de financiële prestaties van de Groep tot een minimum te beperken.

Volgens de marktverwachtingen moet Club Brugge één van de toonaangevende Belgische teams blijven, en om aan deze verwachting te voldoen, investeert de Groep en maakt ze aanvullende kosten, zoals lonen van spelers en personeel, trainingfaciliteiten, ... De kwalificatie voor een Europese voetbalcompetitie is een belangrijk onderdeel van deze ambitie. Als de Groep zich in een welbepaald seizoen niet weet te plaatsen voor een Europese competitie, kan ze de kostenstructuur op zeer korte termijn niet onmiddellijk aanpassen, en zal de impact op de financiële staten zichtbaar zijn in gemiste wedstrijdopbrengsten en Europese media-opbrengsten. Als Club Brugge zich niet weet te plaatsen voor een Europese competitie, zal dit moeten worden gecompenseerd door (aanvullende) winsten op de verkoop van Spelersregistratierechten. In het voetbalseizoen 2020/2021 kwalificeerde de Groep zich als kampioen van het Belgische kampioenschap voor de groepsfase van de UEFA Champions League 2021/2022.

De Groep is onderworpen aan complexe wet- en regelgeving uitgevaardigd door instanties als de Koninklijke Belgische Voetbalbond, de UEFA en de FIFA. Zij regelen de activiteit van voetbalclubs in de verschillende nationale en internationale competities. Als de Groep niet aan die wet- en regelgeving voldoet, zou dat een negatieve invloed kunnen hebben op de activiteiten van de Groep. De Groep heeft alle regels gevolgd en voldoet aan de regelgeving om ervoor te zorgen dat de voetballicentie zal worden toegekend. De Groep beschouwt dit als een laag risico.

Het beleid voor elk financieel risico wordt hierna gedetailleerder beschreven.

28.1.3 Valutarisico

Door de betaling en ontvangst van transfervergoedingen kan de Groep worden blootgesteld aan het valutarisico. Door de aard van spelerstransfers is de Groep mogelijk niet altijd in staat om dergelijke kasstromen te voorspellen tot de transfer heeft plaatsgevonden. Waar mogelijk en afhankelijk van het betalingsprofiel van de te betalen en te ontvangen transfervergoedingen, zal de Groep maatregelen overwegen om de blootstelling aan het valutarisico te beperken.

Op basis van de geldende wisselkoersen per 30 juni 2021 zou een stijging van het GBP met 10% ten opzichte van de eur hebben geleid tot een stijging van 1,2 m eur in de vorderingen bij de verkoop van Spelersregistratierechten en een stijging van 24.000 eur in de schulden bij de aankoop van Spelersregistratierechten. Omgekeerd zou een daling van het GBP met 10% ten opzichte van de eur hebben geleid tot een daling van 346.000 eur in de vorderingen bij de verkoop van Spelersregistratierechten en een daling van 20.000 eur in de schulden bij de aankoop van Spelersregistratierechten.

28.1.4 Renterisico

De Groep heeft geen significante rentedragende activa, behalve deposito's in contanten, waarop de rente gering is.

Het renterisico van de Groep ontstaat uit haar leningen. Aangegane leningen uitgegeven tegen een variabele rente stellen de Groep bloot aan het kasstroomrenterisico.

Aangegane leningen uitgegeven tegen een vaste rente stellen de Groep bloot aan het reële-waarderenterisico. De leningen van de Groep zijn uitgedrukt in eur. Volledige informatie over de leningen van de Groep en de daarmee samenhangende rentevoeten wordt verstrekt in toelichting 13.

De totale leningen per 30 juni 2021 bedragen 29,2 m eur, en omvatten voornamelijk de lening van Club Brugge Foundation VZW (15,0 m eur, vaste rente van 1%) en 14,2 m eur voor de lening van Belfius, een langlopende kredietfaciliteit met een vaste rente van 2,06% (een initiële lening van 12,5 m eur met een vaste rente van 2,19% en een aanvullende lening van 2,5 m eur met een vaste rente van 1,39%) per jaar na afloop (lening van 20 jaar). Aangezien alle leningen een vaste rentevoet hebben, is de Groep niet blootgesteld aan renteschommelingen.

28.1.5 Kredietrisico

Het kredietrisico wordt beheerd voor de hele Groep en ontstaat uit vorderingen bij de verkoop van Spelersregistratierechten, handels- en andere vorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten.

De Groep past de benadering van IFRS 9 toe voor de waardering van verwachte kredietverliezen. Zie ook toelichting 3.7 en toelichting 3.9. Om de verwachte kredietverliezen te waarderen, werden financiële activa gegroepeerd op basis van gedeelde risicokenmerken en het aantal dagen betalingsachterstand.

Kredietvoorwaarden die door de Groep worden aangeboden, variëren afhankelijk van het type verkoop. Seizoensgebonden voorzieningen op wedstrijddagen en sponsoringcontracten moeten doorgaans worden betaald vóór het seizoen waarop de verkoop betrekking heeft. Voor andere verkopen variëren de kredietvoorwaarden doorgaans van 14 tot 30 dagen, hoewel er in afzonderlijke contracten specifieke overeenkomsten kunnen worden gesloten met een termijn van meer dan 30 dagen.

Een aanzienlijk deel van de opbrengsten van de Groep is afkomstig uit de verkoop van media- en uitzendrechten. Contracten voor mediarechten (zowel in eigen land als internationaal) worden afgesloten door organisaties als Pro League en UEFA. De Groep is geen directe partij bij de onderhandelingen met mediabedrijven over dergelijke mediacontracten en neemt niet rechtstreeks deel aan de contractonderhandelingen. De Groep kan slechts indirect invloed uitoefenen op het besluitvormingsproces door middel van een gewogen stemsysteem in de betreffende organisatie, in het bijzonder in de Pro League. Hierdoor kan de Groep gebonden zijn aan contracten met media-distributeurs inzake mediarechten waarmee de Groep anders geen contract zou afsluiten of contracten met minder gunstige voorwaarden dan wat de Groep individueel zou kunnen onderhandelen met media-distributeurs.

Voor spelerstransfers worden de kredietvoorwaarden contract per contract bepaald. Als gevolg van transferactiviteiten bestaat de mogelijkheid van een aanzienlijke concentratie van afzonderlijke vorderingen naar andere voetbalclubs. De FIFA Regulations on the Status and Transfer of Players (FIFA RSTP) leggen strenge financiële en sportieve sancties op aan clubs die hun betalingsverplichtingen in verband met transfers niet

nakomen. In de praktijk is deze maatregel bijzonder effectief waardoor er vrijwel geen achterstallige vorderingen zijn. In het onwaarschijnlijke geval dat een vordering toch achterstallig zou zijn, wordt verwacht dat de situatie snel wordt opgelost zodra de procedure bij de FIFA wordt gestart of daarmee wordt gedreigd.

Het management is van oordeel dat, op basis van informatie over wanbetalingspercentages in het verleden, de huidige solide toestand van relaties (waarvan een aantal terugkerende langdurige relaties zijn) en toekomstgerichte informatie, de kredietkwaliteit van vorderingen bij de verkoop van Spelersregistratierechten, handels- en andere vorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten die niet achterstallig zijn of geen bijzondere waardevermindering hebben ondergaan, goed is. Financiële activa die achterstallig zijn, maar geen bijzondere waardevermindering hebben ondergaan, hebben betrekking op onafhankelijke klanten die geen recente geschiedenis van wanbetaling hebben. Dienovereenkomstig was de vastgestelde voorziening voor bijzondere waardevermindering voor deze financiële activa niet materieel. De vastgestelde voorziening voor bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen bedraagt 59.456 eur per 30 juni 2021 (zie toelichting 10).

28.1.6 Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico's zijn alle risico's in verband met kasstromen en financiële lasten. De Groep beheert het liquiditeitsrisico door een gepast aantal kredietfaciliteiten aan te gaan met vooraanstaande bankinstellingen, dit in een voldoende mate om het ontstaan van kastekorten te voorkomen en om ervoor te zorgen dat aan alle operationele en investeringsvereisten kan worden voldaan. Zie toelichting 16 voor meer informatie over kredietfaciliteiten bij banken.

De voornaamste doelstelling bestaat er nog steeds in om moeilijk inbare of oninbare schulden (‘bad debt’) tot een minimum te beperken en ervoor te zorgen dat de Vennootschap steeds over de vereiste liquiditeit beschikt. De Club voert ook andere risicobeperkende maatregelen in, zoals vooruitbetalingen. Zoals hierboven uitgelegd, gelden er strengere FIFA-regels over wanbetalingen in verband met transfers. Als inkomende en uitgaande transferovereenkomsten niet op elkaar zijn afgestemd, zou dat echter een liquiditeitsrisico kunnen creëren, waar zorgvuldig op wordt toegezien in de lopende activiteiten.

Het verlies van belangrijke financiële sponsors ten gevolge van insolventie zou een ongunstig effect kunnen hebben op de liquiditeit van de Groep in de toekomst. Het management streeft er echter naar om verschillende financiële sponsors te selecteren uit niet-gerelateerde economische sectoren, waardoor het risico dat de Groep afhankelijk is van één sponsorovereenkomst wordt beperkt.

28.1.7 Reële waarde

Reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen om een vermogensbestanddeel te verkopen of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen in een gebruikelijke transactie tussen marktdeelnemers op de waarderingsdatum.

Er werd geen apart overzicht verstrekt met informatie over de reële waarde voor financiële activa en verplichtingen die niet worden gewaardeerd tegen reële waarde, aangezien de boekwaarde wordt beschouwd als een redelijke benadering van de reële waarde, met uitzondering van de lening van Club Brugge Foundation VZW. De reële waarde van deze lening werd per 30 juni 2021 geschat op 9,0 m eur.

29 Verbintenissen en voorwaardelijke verplichtingen

29.1 Inpandgevingen

De financieringsstructuur voor het Basecamp van Club Brugge omvat een externe lening met een pandgeving (hypotheekmandaat) voor een totaalbedrag van 9,0 m eur. De boekwaarde van het Basecamp van Club Brugge bedraagt 14,3 m eur per 30 juni 2021 (14,1 m eur per 30 juni 2020).

29.2 Verkoop- en aankoopcontracten in verband met Spelersregistratierechten

Verbintenissen aan clubs in het kader van de aankoop van Spelersregistratierechten zijn voornamelijk voorwaardelijke transfervergoedingen die in de toekomst moeten worden betaald. Deze zijn doorgaans onderhevig aan de voorwaarde dat de speler bij de Club moet blijven en aan specifieke te bereiken sportieve prestaties.

Verbintenissen aan makelaars in het kader van de aankoop van Spelersregistratierechten zijn doorgaans onderhevig aan de voorwaarde dat de speler bij de Club blijft.

Bijzondere kenmerken van bepaalde transferovereenkomsten

Sommige transfer-, arbeids- en spelersmakelaarsovereenkomsten kunnen voorzien in de retrocessie van een deel van de opbrengst van een toekomstige transfer. Deze retrocessievergoeding kan worden betaald aan de getransfereerde speler, zijn makelaar of de oorspronkelijke club van de speler. Als deze retrocessievergoedingen op het moment van de transfer worden betaald aan de speler, worden ze opgenomen als personeelskosten; maar als ze worden betaald aan de makelaar of aan de Club, worden ze verrekend met de opbrengst uit de verkoop van Spelersregistratierechten.

Bestaande transferovereenkomsten die voorzien in een vaste retrocessievergoeding worden per einde boekjaar bekendgemaakt als verbintenissen buiten balans. Als dit bedrag wordt berekend als een percentage van de transfervergoeding of de gerealiseerde meerwaarde, kan er geen berekening worden gemaakt.

Voorwaardelijke activa in verband met de verkoop van Spelersregistratierechten, in totaal 7,8 m eur per 30 juni 2021 (6,1 m eur per 30 juni 2020)), omvatten aangegane verbintenissen in het kader van transfercontracten die voorzien in voorwaardelijke betalingen aan de Club na de transfer indien bepaalde prestaties worden bereikt.

Verbintenissen in verband met de aankoop van Spelersregistratierechten, in totaal 4,5 m eur per 30 juni 2021 (5,4 m eur per 30 juni 2020), omvatten aangegane verbintenissen in het kader van transfercontracten die voorzien in voorwaardelijke betalingen van de Club aan de tegenpartij na de transfer indien bepaalde prestaties worden bereikt.

De hierboven opgenomen bedragen omvatten enkel de vaste vergoedingen, en geen succesvergoedingen die gebaseerd zijn op een percentage van de latere verkoop van de Spelersregistratierechten, aangezien er voor deze transacties geen betrouwbare raming kan worden opgesteld.

30 Transacties met verbonden partijen

30.1 Moedermaatschappij en partij die uiteindelijk overheersende controle uitoefent

De moedermaatschappij van Club Brugge NV is Ourson SportsNV, met LakeSprings NV als de uiteindelijke moedermaatschappij (die geen Geconsolideerde Financiële Staten in overeenstemming met IFRS deelt).

30.2 Transacties met verbonden partijen

In 000€	30 juni 2021					30 juni 2020				
	Totale bedrijfsopbrengsten	Uitstaande vorderingen	Totale bedrijfs-kosten	Investeringen	Uitstaande schulden	Totale bedrijfsopbrengsten	Uitstaande vorderingen	Totale bedrijfs-kosten	Investeringen	Uitstaande schulden
Aandeelhouders	2	0	-1.345		-12	25	2	- 1.398	0	-10
Uitvoerend management	28	1	-885		0	47	0	- 885	0	0
Overige	157	158	-280	417	- 15.094	221	0	- 431	222	- 15.268

De uitstaande te betalen bedragen in de categorie Overige houden verband met een lening aan Club Brugge Foundation VZW (zie ook toelichting 16). De Foundation werkt samen met Club Brugge om haar rol op het vlak van maatschappelijk verantwoord ondernemen in te vullen door lokale, nationale en internationale gemeenschappen te ondersteunen via projecten die verband houden met sport, sociale integratie, welzijn en onderwijs. De Investeringen in de categorie Overige houden verband met de consultancykosten voor het Nieuw Stadion-project.

De transacties met het uitvoerend management zijn voornamelijk gelinkt aan diensten die worden geleverd zoals overeengekomen in de dienstverleningsovereenkomsten met het uitvoerend management. Al deze personeelsvergoedingen zijn kortetermijnpersoneelsvergoedingen. Uitvoerend management omvat enkel de CEO, en de Vennootschap beschouwt het uitvoerend management als ‘Key management’ zoals beschreven in IAS 24.

Transacties met Aandeelhouders omvatten de kosten voor diensten die worden geleverd zoals overeengekomen in de dienstverleningsovereenkomsten met de Aandeelhouders.

31 Geconsolideerde ondernemingen

De voornaamste dochterondernemingen van de Vennootschap, allen opgenomen in deze Geconsolideerde Financiële Staten, zijn de volgende:

			Participatiepercentage	
Entiteit	**Land**	**Ondernemingsnummer**	**30 juni 2021**	**30 juni 2020**
Club Brugge Development NV	België	BE 0672.698.661	100%	100%
Club Brugge Oefencentrum NV	België	BE 0672.703.314	100%	100%
Club Brugge Stadion NV	België	BE 0672.704.601	100%	100%

32 Gebeurtenissen na balansdatum

Zomertransfervenster 2021

Het zomertransfervenster liep van 15 juni 2021 tot 31 augustus 2021.

Overzicht van de meest significante inkomende transacties na 1 juli 2021:

- Buchanan Tajon – Revolution (pas aansluiting vanaf januari 2022)
- Hendry Jack – KV Oostende
- Maouassa Faitout – Stade Rennes
- Nsoki Stanley – OGC Nice
- Nusa Antonio – Stabaek Fotball
- Otasowie Owen – Wolverhampton
- Sobol Eduard – Shakhtar Donetsk (uitoefening van aankoopoptie in Augustus 2020, met acquisitie effectief in de zomermercato van 2021)
- Sowah Kamal – Leicester city

Overzicht van de meest significante uitgaande transacties na 1 juli 2021:

- Kossounou Odilon – Bayer Leverkussen

Andere gebeurtenissen na balansdatum

Op 1 juli 2021 werd door de Buitengewone Algemene Vergadering van de Vennootschap een kapitaalverhoging doorgevoerd ten belope van 20 miljoen eur via uitgifte van 1.176.538 nieuwe aandelen. BFC Investco LLC heeft ingetekend op deze nieuwe

aandelen. Hierdoor werd het kapitaal gebracht op 35.247.893,52 eur. De BAV besliste tot de creatie van soorten van aandelen (Gewone en Preferente Aandelen) via de statutenwijziging van 1 juli 2021. De samenstelling van de raad van bestuur bleef ongewijzigd maar de mogelijkheid om een 'Waarnemer' binnen de raad van bestuur te benoemen werd statutair mogelijk gemaakt.

Op 8 maart 2021 werd de omgevingsvergunningsaanvraag voor de realisatie van een nieuw voetbalstadion ingediend. Op 24 augustus 2021 heeft de Vlaamse Cel-MER het Milieueffectenrapport van de omgevingsvergunning goedgekeurd.De Gewestelijke omgevingsvergunningscommissie (GOC) heeft hiernavolgend een voorwaardelijk positief advies verleend aan de bevoegde Vlaamse Minister van Omgeving Zuhal Demir. De minister beslist op basis van het advies van de GOC uiterlijk op 6 oktober 2021 of de omgevingsvergunning wordt goedgekeurd.

33 Vergoedingen voor audits en niet-auditgerelateerde diensten

De auditvergoedingen voor onze commissaris BDO bedragen 277.109 eur voor het boekjaar afgesloten per 30 juni 2021 (201.899 eur per 30 juni 2020).

Club Brugge
Naamloze vennootschap
Herenweg 9
8300 Knokke-Heist
0460.444.251

(de "**Vennootschap**")

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AANGAANDE GECONSOLIDEERDE IFRS-JAARREKENING BETREFFENDE HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 30 JUNI 2021

Wij hebben de eer u ons jaarverslag voor te stellen over de activiteiten van de vennootschappen Club Brugge NV, Club Brugge Oefencentrum NV, Club Brugge Development NV en Club Brugge Stadion NV (de "Vennootschappen") van het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021 en u de geconsolideerde IFRS-jaarrekening ter goedkeuring voor te leggen.

1. Ontwikkeling van het bedrijf, resultaten en positie van de Vennootschap

1.1. Commentaar op de jaarrekening

– Geconsolideerde balans na winstverdeling

Het geconsolideerd balanstotaal per 30 juni 2021 bedraagt 138.925K EUR. Dit is een stijging van 9.869K EUR ten aanzien van het geconsolideerd balanstotaal per 30 juni 2020.

Het kapitaal (geconsolideerd) bedraagt 15.247K EUR t.a.v. 4.039K EUR. De geconsolideerde reserves bedragen 33.663K EUR (t.a.v. 31.746K EUR in het vorige boekjaar).

– Geconsolideerde resultatenrekening

De bedrijfsopbrengsten van het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021 bedragen in totaliteit 84.055K EUR: dit is een daling ten belope van 35.556K EUR in vergelijking met de bedrijfsopbrengsten van het vorig boekjaar.

Met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021, bedraagt de bedrijfswinst 1.928K EUR en bedraagt de geconsolideerde winst van het boekjaar 1.917K EUR.

1.2. Voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd

Tijdens het seizoen 2019-2020 werd de Vennootschap onverwacht geconfronteerd met de wereldwijde Covid-19 crisis, ingevolge waarvan de Jupiler Pro League competitie voor het seizoen 2019-2020 voortijdig werd stopgezet.

De financiële impact van de gezondheidscrisis liet zich al gedeeltelijk voelen in de jaarcijfers over het boekjaar 2019-2020 maar wordt pas echt duidelijk in de jaarcijfers van het boekjaar 2020-2021. De wedstrijd gerelateerde inkomsten (ticketing, F&B, hospitality en merchandising) zijn negatief geïmpacteerd ingevolge het spelen van wedstrijden zonder toeschouwers in het voltallige seizoen 2020-2021 (behalve drie thuiswedstrijden waarbij beperkt publiek werd toegelaten – ongeveer 1/3 van de normale capaciteit).

Gezien opnieuw toeschouwers zijn toegelaten op wedstrijden en dit aan de volledige capaciteit sedert 22 augustus 2021, wordt er vanuitgegaan dat de wedstrijdgerelateerde inkomsten zich voor wat betreft het boekjaar 2021-2022 opnieuw zullen normaliseren tot de situatie zoals voor de gezondheidscrisis.

De Vennootschap kent daarnaast geen bijzondere risico's, tenzij deze eigen aan de voetbalsector en het ondernemerschap.

2. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden

Gegeven het feit dat Club Brugge landskampioen werd in het seizoen 2020-2021, is Club Brugge rechtstreeks gekwalificeerd voor de UEFA Champions League.

De zomertransferperiode liep tot 31 augustus 2021. Club Brugge heeft na afsluiting van het boekjaar de volgende transfers gerealiseerd:

<u>Inkomend:</u>

- Stanley N'Soki – definitieve transfer van OGC Nice ;
- Eduard Sobol – definitieve transfer van Shakhtar Donetsk (na huur);
- Owen Otasowie – definitieve transfer van Wolverhampton Wonderers FC;
- Kamal Sowah – definitieve transfer van Leicester City FC;
- Antonio Nusa – definitieve transfer van Stabaek FC;
- Tajon Buchanan – definitieve transfer van New England Revolution (per januari 2022);
- Faitout Maouassa – definitieve transfer van Stade Rennais;

- Jack Hendry – definitieve transfer van KV Oostende;

Uitgaand:

- Odilon Koussounou – definitieve transfer naar Bayern Leverkusen;

Op 1 juli 2021 werd door de Buitengewone Algemene Vergadering van de Vennootschap een kapitaalverhoging doorgevoerd ten belope van 20 miljoen EUR via uitgifte van 1.176.538 nieuwe aandelen. BFC Investco LLC heeft ingetekend op deze nieuwe aandelen. Hierdoor werd het kapitaal gebracht op 35.247.893,52 EUR. De BAV besliste tot de creatie van soorten van aandelen (Gewone en Preferente Aandelen) via de statutenwijziging van 1 juli 2021. De samenstelling van de raad van bestuur bleef ongewijzigd maar de mogelijkheid om een 'Waarnemer' binnen de raad van bestuur te benoemen werd statutair mogelijk gemaakt.

3. Omstandigheden die de ontwikkeling van de Vennootschappen aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Op 8 maart 2021 heeft de Vennootschap een omgevingsvergunningsaanvraag ingediend voor wat betreft de bouw van een nieuw stadion. Een beslissing omtrent de toekenning van de vergunning wordt verwacht begin oktober.

Voor het overige hebben zich geen omstandigheden voorgedaan die de ontwikkeling van de Vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

4. Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Tijdens het boekjaar vonden geen werkzaamheden m.b.t. onderzoek en ontwikkeling plaats.

5. Bijkantoren

De Vennootschappen hebben geen bijkantoren.

6. Toegestaan kapitaal

Gedurende het boekjaar heeft de raad van bestuur van de Vennootschap niet tot een kapitaalverhoging of uitgifte van converteerbare obligaties of warrants besloten in het kader van het toegestaan kapitaal.

7. Verkrijging van eigen aandelen

Noch de Vennootschap, noch een persoon die in eigen naam maar voor rekening van de Vennootschap handelt, heeft gedurende het boekjaar aandelen van de Vennootschap verkregen.

8. Belangenconflicten

De raad van bestuur van de Vennootschap heeft gedurende het boekjaar geen beslissing genomen waarbij een bestuurder een belangenconflict had in de zin van artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

9. Gebruik van financiële instrumenten

De Vennootschap heeft gedurende het boekjaar geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten die van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat.

*

* *

*

In het licht van het voorgaande, stellen wij u voor de jaarrekening goed te keuren zoals voorgelegd en kwijting te verlenen aan de bestuurders en commissaris van alle aansprakelijkheid die voortvloeit uit de uitoefening van hun opdracht gedurende het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021.

Gedaan op 1 oktober 2021.

Bart Verhaeghe
Voorzitter

Vincent Mannaert
Bestuurder

T : +32 (0)51 26 08 40
F : +32 (0)51 24 10 89
www.bdo.be

Westwing Park
Kwadestraat 153/5
B-8800 Roeselare

CLUB BRUGGE NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2021 (Geconsolideerde jaarrekening)

BDO Bedrijfsrevisoren BV / BTW BE 0431.088.289 / RPR Brussel
BDO Bedrijfsrevisoren BV, a private limited liability company under Belgian law, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms.

T : +32 (0)51 26 08 40
F : +32 (0)51 24 10 89
www.bdo.be

Westwing Park
Kwadestraat 153/5
B-8800 Roeselare

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN CLUB BRUGGE NV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 30 JUNI 2021 (GECONSOLIDEERDE JAARREKENING)

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Club Brugge NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 29 oktober 2018, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 30 juni 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Club Brugge NV uitgevoerd gedurende twee opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die het geconsolideerd overzicht van de financiële positie op 30 juni 2021 omvat, alsook het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van het geconsolideerd overzicht van de financiële positie 138.925 kEUR bedraagt en waarvan het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten afsluit met een winst van het boekjaar van 1.917 kEUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep per 30 juni 2021, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking bepaalde aangelegenheden

Zonder afbreuk te doen aan ons hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op toelichting 28.1.1 bij de geconsolideerde jaarrekening, die een omschrijving bevat van de gevolgen van de Covid-19 pandemie op de activiteiten van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen.

Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Roeselare, 4 oktober 2021

BDO Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door Veerle Catry
Bedrijfsrevisor